



Plan de Acción
Informe de Ejecución Vigencia 2025

Enero 2026

1.1. Contenido

1. Presentación.....	3
2. Ejecución por Perspectiva.....	4
2.1. Servicios financieros.....	4
2.2. Inversiones	7
2.3. Proyectos	11
2.4. Bienes.....	16
1.1. Gestión institucional.....	21
3. Ejecución Consolidada	24

2. Presentación

El plan de acción de la vigencia 2025, Se estructuró por Unidades Estratégicas de Negocio, a saber: Inversiones en Empresas, Servicios Financieros, Gestión de Proyectos y Gestión de Bienes Raíces, y por una quinta dimensión denominada Gestión Institucional.

La instancia de seguimiento y control para el plan de acción fue el Comité Institucional de Gestión y Desempeño

3. Ejecución por Perspectiva

3.1. Servicios financieros

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFIC	META	AVANCE	ESTATO
Gestionar el crecimiento y la diversificación de la cartera total del Instituto	Diversificar el portafolio de créditos de Infimanizales gestionando nuevos clientes en la ciudad y la región	30.000 millones colocados	Créditos comerciales: En la vigencia 2025 se suscribieron 2 contratos de empréstito, uno para manejo de deuda con el Invama, desembolsado en enero de 2026 por valor de 13.623 millones y con el municipio de Manizales para inversión con recursos de redescuento vía Finagro por el valor de 40.300 millones. El 7 de enero de 2026 se realizó el primer desembolso por valor de 3.253 millones. Créditos de consumo se recibieron 58 solicitudes de las cuales 7 se aprobaron por valor de 74.7 millones.	Cumplida parcialmente alto
	Tramitar de manera eficiente las solicitudes de crédito realizadas por los clientes	Tiempo promedio de colocación CCco <= 6 días Tiempo promedio de colocación Comercial <= 30 días	Los créditos de consumo se desembolsaron en un promedio de 4 días.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTATO
	Fortalecer el proceso de originación de créditos en función del conocimiento los procesos y la tecnología	(1) proceso fortalecido y mejorado	Se tramitó una mejora significativa con la gestión de la aprobación del manual de crédito versión 8, actividad liderada por el proceso de gestión de riesgos financieros.	Cumplida
	Diseñar y ejecutar un plan de mercadeo de los servicios de captación y colocación de recursos	(1) plan de mercadeo implementado	Las actividades planificadas se realizaron, las metas de administración de recursos, contratación de créditos comerciales se cumplieron.	Cumplida
Gestionar la administración de excedentes de liquidez	Gestionar la administración de recursos a la vista, a término y fondos especiales	30 mil millones de pesos para la vigencia	Durante la vigencia 2025 se administraron recursos en promedio por valor de 34.857 millones discriminados así: a la vista 17.017 millones promedio y a término 17.472 millones.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTATO
	Mantener cupos de redescuento con bancos de segundo piso	90.000 millones	Infimanizales mantuvo el cupo de redescuento con Finagro por valor de 80.000 millones, de los cuales se tienen comprometidos 40.300 millones con el Municipio de Manizales. Con Findeter el cupo se mantuvo en 9.740 millones.	Cumplida
Gestionar procesos de innovación en los servicios de intermediación financiera en el Instituto	Implementar el producto descuento de factura electrónica	(1) Producto lanzado al mercado	Todas las especificaciones del producto quedaron definidas y desarrolladas: modelos de convenio, pagarés, plantillas de evaluación financiera. No se logró la contratación de un proveedor tecnológico para acceso a consultas al radian lo que impidió el lanzamiento del producto al mercado.	Cumplida parcialmente bajo
Gestionar la rentabilidad del portafolio de inversiones de liquidez	Gestionar tasas de intermediación que garanticen la rentabilidad del portafolio	$\geq 4\%$	Margen de intermediación incluyendo las operaciones de crédito con recursos propios es del 9.02 %	Cumplida

3.2. Inversiones

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTADO
Gestionar inversiones con rentabilidad	Realizar inversiones en y con empresas del Holding	(1) inversión realizada	En 2025 se autorizó la capitalización de Aguas de Manizales: por \$3.905 millones. Se participó en la creación de Geo gestión MZL SAS: Inversión por \$44,000,000, correspondiente a 44 acciones de \$1,000,000 cada una, lo que representa un 28.7582% de participación en la sociedad.	Cumplida
	Hacer seguimiento a los proyectos de inversión en curso (proyectos medidores)	(4) seguimientos al año	Durante lo corrido del año, el seguimiento realizado arrojó los siguientes resultados: Corte a marzo de 2025: Sobre la meta de 12.000 medidores para la vigencia se instalaron 3.403 es decir un 28 %. Corte a junio de 2025: Sobre la meta de 12.000 medidores para la vigencia se instalaron 5.280 es decir un 44 %. Corte a septiembre de 2025: Sobre la meta de 12.000 medidores para la vigencia se instalaron 8.811 es decir un 73 %. Corte a diciembre de 2025: Sobre la meta de 12.000 medidores para la vigencia se instalaron 12.658 es decir un 105 %.	Cumplida parcialmente

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Gerenciar directamente Procuenca	Disminuir el # de contratos de cuentas activos	Infimanizales asumió la dirección del proyecto de manera directa. Al cierre de 2025 se oficializó la liquidación anticipada de (1) contrato de cuentas en participación y se dejaron listos 4 contratos más para ser liquidados en 2026.	Cumplida
Gestionar la operación de la red de cables aéreos de la ciudad de Manizales	Gestionar la puesta en marcha del nuevo esquema de administración, operación y mantenimiento del sistema de transporte por cable líneas 1, 2 y 3	(1) esquema de operación en funcionamiento	Se suscribió Convenio Interadministrativo No 2025-06-072 con INFICALDAS para la integración de las líneas 1, 2 y 3 de cable aéreo. Asimismo, se suscribió Contrato Interadministrativo No 2025-06-073 con ACAM para la administración Operación y Mantenimiento de las líneas 1, 2 y 3 del Cable Aéreo.	Cumplida
	Participar activamente en los consejos directivos de la Asociación Cable Aéreo de Manizales)	Participar en el 100 % de los consejos directivos	En la vigencia 2025 Infimanizales participó en el 100 % de los consejos directivos de la Asociación.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Monitorear y presentar informes de seguimiento a los resultados de la operación de la ACAM	(1) informe mensual	Se han realizado 6 seguimientos durante el 2025 al convenio de operación de la línea 1 con la ACAM. A la fecha se han desembolsado \$ 2.442 millones de pesos para respaldar la operación del sistema.	Cumplida
Acompañar la gestión de la construcción de la fase (1) del aeropuerto del café	Participar activamente en los consejos directivos de la Asociación Aeropuerto del Café	Participar en el 100 % de los consejos directivos	Para el año 2025 Infimanizales participó en el 100 % de los consejos directivos 6 Consejos ordinarios 3 Consejos extraordinarios.	Cumplida
	Monitorear y presentar informes de seguimiento a los resultados de la operación y de la inversión de la Asociación Aeropuerto del Café	(1) informe trimestral	Se presentaron informes de seguimiento a la operación e inversión de la asociación aeropuerto del café en los meses de abril de 2025, agosto de 2025 y en noviembre en sesiones del consejo directivo del Instituto.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
Fortalecer estructuralmente a las empresas del portafolio en materia financiera y administrativa	Transferir buenas prácticas de gobierno corporativo a empresas y entidades sin ánimo de lucro	2) transferencias	Se definió el alcance de una transferencia de buenas prácticas a la ACAM, en el marco de la integración del sistema de transporte por cable. En el marco de una reforma estatutaria del CDA de Caldas, se incorporaron elementos de gobierno corporativo para ser implementados en 2026.	Cumplida parcialmente
	Monitorear y presentar informes de seguimiento a los resultados financieros de las empresas controladas y asociadas	(2) seguimientos al año	Durante el proceso de cálculo de la medición del método de participación patrimonial se realizaron 4 informes de seguimiento, y un informe de seguimiento fue socializado al comité de inversiones.	Cumplida
	Hacer seguimiento al mapa de riesgos de las inversiones y los nuevos negocios.	(2) seguimientos al año	Se realizó un informe de actualización al mapa de riesgos durante la vigencia 2025.	Cumplida parcialmente

3.3. **Proyectos**

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTADO												
Gestionar la red de cables aéreos de la ciudad de Manizales	Llevar a cabo la coordinación y supervisión para la continuación del proyecto línea 3 Cable Aéreo	Inicio de operaciones en 2025	El 29 de septiembre de 2025 inició la operación del sistema con la apertura de las estaciones Cámbulos, Universidades y Cable. Posteriormente, el 5 de diciembre de 2025 se puso en funcionamiento la estación Fátima. Al 31 de diciembre de 2025, los avances físicos por estación fueron los siguientes: <table><tr><td>Estación motriz</td><td>Cámbulos:</td><td>99%</td></tr><tr><td>Estación intermedia</td><td>Fátima:</td><td>97,9%</td></tr><tr><td>Estación intermedia</td><td>Universidades:</td><td>99%</td></tr><tr><td>Estación retorno del Cable:</td><td></td><td>99%</td></tr></table> La vigencia 2025 finalizó con un avance físico general del proyecto del 99,41%. Con un valor comprometido por el convenio interadministrativo de \$ 220.870.536.011	Estación motriz	Cámbulos:	99%	Estación intermedia	Fátima:	97,9%	Estación intermedia	Universidades:	99%	Estación retorno del Cable:		99%	Cumplida
Estación motriz	Cámbulos:	99%														
Estación intermedia	Fátima:	97,9%														
Estación intermedia	Universidades:	99%														
Estación retorno del Cable:		99%														

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
Gestionar la renovación de la Plaza de Mercado	Gestionar estudios, diseños y permisos para la renovación de la central galería fase 1	Obras contratadas y en ejecución	En la vigencia 2025 , en cumplimiento de los objetivos previstos para gestionar la renovación de la plaza de mercado, se completaron las siguientes acciones: Se dio inicio al convenio interadministrativo numero 2510151128 entre Infimanizales y el municipio con objeto "AUNAR ESFUERZOS PARA LA REUBICACIÓN DE VENDEDORES INFORMALES LOCALIZADOS EN VÍA PÚBLICA DE CONFORMIDAD CON EL FALLO DE ACCIÓN POPULAR RADICADO No17001333300420160013600 ASI COMO ACTIVACIÓN DEL PLAN DE MEJORAMIENTO DE PABELLONES 1 Y 4 DE CONFORMIDAD CON EL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027" Se da continuidad al plan de intervención social enfocado a la reubicación definitiva de vendedores	Cumplida parcialmente

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Licitar y adjudicar las obras de remodelación de la galería fase 1		informales y mejoramiento de infraestructura en la plaza de mercado. Al final de este proceso se definirá si es necesario analizar otras alternativas a la ya adelantada, teniendo como base el conocimiento y segmentación de los vendedores. Respecto a la modernización de la infraestructura existente de los pabellones de la plaza de mercado, se realizó el diseño arquitectónico y diseño estructural del pabellón 1, el cual se complementó con la revisión estructural independiente, como requerimiento para la radicación de la solicitud de licenciamiento del Pabellón 1, (RAD. 17001-2-25-0242) 23 de julio de 2025. Se llevó a cabo la consultoría para el desarrollo de los estudios técnicos complementarios del pabellón uno (1) y mejoramiento del espacio público con objeto" REALIZACIÓN DE LA CONSULTORÍA PARA LA CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS FASE 3 DEL PABELLÓN 1 DE LA PLAZA DE MERCADO DE PROPIEDAD DE INFIMANIZALES Y LA PROPUESTA DE DISEÑO DEL ESPACIO PÚBLICO PERIMETRAL DE LOS PABELLONES EXISTENTES ENTRE CARRERAS 15 Y 17 Y ENTRE CALLES 22 A 24 DE MANIZALES MEDIANTE PROCESO LICITATORIO ADJUDICADO AL CONSORCIO SIAMAN"	

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
Gestionar la estructuración de proyectos bajo el esquema de asociación público privadas	Suscribir (1) convenio o alianza institucional que aumenten las capacidades y/o competencias del Instituto en el desarrollo de proyectos de infraestructura pública tanto de carácter productivo como social que involucren mecanismos de asociación con particulares y vinculación de capital privado	(1) convenio suscrito	Se firmo el convenio interadministrativo enmarcado en: "AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA EXPLORACIÓN, EVALUACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE UN MODELO DE NEGOCIO PARA LA OPERACIÓN DE UN ESCENARIO MULTIPROPÓSITO, QUE PERMITA ALBERGAR DIVERSAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS, CULTURALES, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES". Se continúan los acercamientos y gestiones estratégicas con empresas del sector e inversionistas privados para definir el modelo de vinculación, buscando definir escenarios para la consolidación de la ruta que permita desarrollar el proyecto bajo una alianza de proyecto público - Privado. Avanzado en la estructuración de un proceso enfocado a la búsqueda de un desarrollador del proyecto y aliado estratégico tanto para la construcción como operación del Manizales Arena. Se vienen ejecutando actividades con participación de profesionales adscritos a las entidades firmantes, como es el caso de actividades de orden topográfico del lote de Expoferias debido al dimensionamiento del área existente.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Contratar la factibilidad, los estudios y diseños del proyecto Manizales Arena.	Estudios contratados y ejecutados	Infimanizales y la administración Municipal, han avanzado en la estructuración jurídica para la búsqueda de un estructurador del proceso contractual cuyo objetivo sería la búsqueda de desarrollador del proyecto y aliado estratégico tanto para la construcción como operación del Manizales Arena, en el entendido que un proyecto de esta envergadura debe contemplar varios usos que generen ingresos y permitan el éxito financiero del Manizales Arena. Como resultado de estas gestiones contractuales, se podría tener un costo estimado del proyecto y, por ende, el porcentaje que representaría para la ciudad conforme al modelo de negocio que se defina.	Cumplida parcialmente

3.4. Bienes

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	AVANCE	ESTADO
Fortalecer la gestión fiscal de los bienes	Gestionar el pago del impuesto predial de los bienes del Instituto	Pagar el 100 % de las facturas a tiempo	Al cierre de la vigencia 2025, la entidad quedó a paz y salvo por concepto de las obligaciones tributarias correspondientes. Como resultado de las gestiones adelantadas, se logró un ahorro del 41 % frente al valor inicialmente estimado, equivalente a NOVECIENTOS SESENTA MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA MIL DOSCIENTOS VEINTIOCHO PESOS (\$960.750.228). El valor inicialmente proyectado ascendía a \$3.303.638.505; no obstante, el monto finalmente cancelado fue de \$2.342.888.277, correspondiente al total de los bienes de propiedad de INFIMANIZALES.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	AVANCE	ESTADO
	Gestionar las exoneraciones del impuesto predial de los bienes del Instituto	Exoneraciones > o = al 10 % del valor del impuesto predial	Con corte al 31 de diciembre de 2025, se adelantaron las gestiones correspondientes y se radicaron las solicitudes para las exoneraciones de la vigencia 2026, las cuales cuentan con resolución de aprobación emitida por la Secretaría de Cultura y Civismo y certificación de la Secretaría de Medio Ambiente, otorgando el respectivo beneficio y remitiendo la información a la Unidad de Rentas para la expedición de la resolución de exoneración. Así mismo, se avanzó en el trámite para el pago de las reliquidaciones del impuesto predial, las actualizaciones catastrales y el registro de predios a favor de INFIMANIZALES.	Cumplida
Gestionar inversiones en iniciativas inmobiliarias	Administrar los bienes del Municipio de Manizales	(1) nuevo servicio prestado	Durante la vigencia 2025 se suscribió el Contrato Interadministrativo No. 2511071224 con el Municipio de Manizales, con plazo de ejecución hasta el 31 de diciembre de 2026. Dicho contrato contempla la aprobación de vigencias futuras por un valor total de \$627.000.000.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	AVANCE	ESTADO
Asegurar las mejores condiciones de explotación de los bienes del instituto y su rentabilidad	Enajenar los lotes de la antigua Zona Franca y el lote del Campin	Enajenar los lotes de la antigua Zona Franca y el lote del Campin	En relación con el Lote del Campín, e se adelanto un proceso de querella ante la Inspección Séptima de Policía, con el fin de obtener la restitución de una fracción del terreno que se encuentra invadida, requisito necesario para avanzar en el correspondiente plan de enajenación. De manera complementaria, se encuentra en ejecución un convenio interadministrativo con INFICALDAS, cuyo objeto es aunar esfuerzos administrativos, jurídicos y financieros orientados a la corrección de títulos, licencias de urbanismo y escrituras públicas de los lotes privados y de las áreas de cesión al Municipio, así como a la atención de otros aspectos relacionados que permitan la enajenación pacífica de los predios de INFICALDAS e INFIMANIZALES, adjudicados en el proceso de liquidación de ZONA FRANCA ANDINA S.A. Dicho convenio tiene vigencia hasta el 31 de diciembre de 2025.	No se cumplió
	Gestionar el arrendamiento de los bienes inmuebles del Instituto	90 % de los bienes disponibles arrendados	Para la vigencia 2025, el Instituto contó con bienes arrendados que generan ingresos aproximados por valor de \$404.598.759 mensuales.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	AVANCE	ESTADO
Asegurar las mejores condiciones de explotación de los bienes del instituto y su rentabilidad	Gestionar la contratación relacionada con el funcionamiento de los bienes inmuebles del Instituto (seguros, vigilancia)	Dar continuidad a la prestación de los servicios a través de la gestión de los contratos	Al cierre de la vigencia 2025, en el marco de la gestión de la contratación asociada al funcionamiento de los bienes inmuebles del Instituto —incluidos seguros, vigilancia y otros servicios— se encuentran vigentes el contrato de seguros, con plazo de ejecución hasta abril de 2026, y el contrato de vigilancia, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2026, los cuales comprometen vigencias futuras.	Cumplida
	Diseñar y ejecutar un plan de mantenimiento de los bienes inmuebles priorizados	(1) plan de mantenimiento ejecutado	Al cierre de la vigencia 2025, en materia de mantenimiento de los bienes inmuebles, se suscribieron el Contrato No. 2025-10-103, correspondiente al mantenimiento del piso 12 del Centro Administrativo Municipal (CAM), y el Contrato No. 2025-11-110, asociado al proyecto de mobiliario del piso 12 del Centro Administrativo Municipal, inmueble de propiedad de INFIMANIZALES. Adicionalmente, se encuentran en ejecución los contratos relacionados con el mantenimiento de los ascensores y del vehículo de propiedad de INFIMANIZALES.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	AVANCE	ESTADO
	Hacer seguimiento a los modelos de explotación comercial de la Torre Panorámica de Chipre, Expoferias y Teatro Fundadores	(3) informes de seguimientos al año	Al cierre de la vigencia 2025, en la Torre de Chipre se encuentra vigente un contrato de arrendamiento con plazo hasta el año 2027, en virtud del cual el arrendatario adelanta la correspondiente explotación comercial del inmueble. De igual manera, Expoferias y el Teatro Fundadores se encuentran vinculados mediante convenio interadministrativo con la Promotora, en cuyo marco se realizan y presentan informes periódicos de gestión.	Cumplida
	Realizar un estudio de la estructura de costos y gastos asociados a la administración de los bienes e implementar medidas para optimizarlos	(1) estudio realizado	Se elaboró un informe diagnóstico de los principales costos y gastos de la Unidad de Bienes, con base en las vigencias 2023, 2024 y 2025, orientado a la identificación de oportunidades de mejora y a la implementación de medidas de optimización.	Cumplida parcialmente alto

3.5. Gestión institucional

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTADO
Gestionar el modelo de planeación institucional	Liderar la implementación del modelo integrado de planeación y gestión del Instituto para lograr un IDI igual o superior a 90	IDI > 90	Para la vigencia 2025, se realizó la medición del desempeño correspondiente al año 2024, obteniendo un resultado del 86,8 % de implementación. Con el fin de cumplir la meta establecida, durante el año 2025 se enfocarán esfuerzos en el fortalecimiento de las políticas que presentan un nivel de avance inferior al 70 %, buscando alcanzar una valoración igual o superior al 90 %.	Cumplida
	Gestionar un plan de trabajo para mantener la certificación de calidad de los procesos de Infimanizales	(1) certificación renovada	Se dio cumplimiento al plan de trabajo para mantener la certificación de calidad, se obtuvo la recertificación con un resultado satisfactorio de 0 hallazgos. La certificación estará vigente hasta el 19 de enero de 2029.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Implementar el portal de clientes de los servicios financieros.	(1) portal implementado	Se aprobó por parte de la gerencia la implementación del portal de clientes de los servicios financieros, para el cierre de la vigencia se adelantó proceso de cotización para inclusión de servicio e inicio del desarrollo del objetivo.	Cumplida parcialmente
Gestionar la permanencia del Instituto al régimen especial de vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia	Cumplir con las disposiciones establecidas en la Circular Básica Jurídica Externa expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia N°. 029 de 2014, las normas que la modifiquen o complementen, en concordancia con la normativa que regula las actividades de la entidad instrumentado con los manuales de riesgo (SARC, SARM, SARL, SARO y LAFT).	Cumplimiento del 100 % de los requerimientos de la Superfinanciera	Se realizaron el 100 % de los reportes de la información actualizada de las actividades objeto de supervisión, en los tiempos y en los términos establecidos a través de los canales definidos, así como los requerimientos que surgen como medidas de control por parte del ente de vigilancia.	Cumplida
	Avanzar en el sistema de administración de riesgos operacional de Infimanizales buscando un nivel de madurez fuerte de acuerdo con las disposiciones de la Superfinanciera	(4) informes de seguimiento al año presentados al Consejo Directivo	Se tiene consolidado el informe número cuatro (4) de riesgo con 173 escenarios de riesgos y la gestión adecuada de los casos reportados.	Cumplida

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPÉCIFICO	META	AVANCE	ESTADO
	Gestionar un plan de trabajo para mantener la calificación de riesgos de Infimanizales	Calificación de riesgos de corto y largo plazo ratificada	En la revisión semestral Se ratificaron las calificaciones de corto y largo plazo para el instituto.	Cumplida
Gestionar la implementación de ecosistemas digitales para la prestación de servicios financieros	Implementar el módulo de indicadores financieros y de riesgos	1) módulo implementado	Se implementó el módulo de finalcial con datos asociados al estado de la situación, financiera, estado de resultados, ejecución presupuestal.	Cumplida
	Automatizar el proceso de créditos de consumo	(1) proceso automatizado	Se está adelantando el proceso de contratación de la implementación.	Cumplida parcialmente bajo
Liderar procesos de innovación en los servicios financieros del Instituto	Automatizar el proceso de consultas de listas vinculantes	(1) proceso automatizado	Se realizó la revisión del estado actual de la documentación para proceder a completar los requerimientos faltantes.	Cumplida parcialmente bajo

4. Ejecución Consolidada

El porcentaje de ejecución consolidado del plan de acción para la vigencia alcanzó el 85 %.

Unidad Estratégica	Ejecución
Inversiones en Empresas	89%
Servicios Financieros	90%
Proyectos	80%
Bienes	87%
Gestión Institucional	82%
Ejecución	85%