

MZL
Manizales
del alma



Infi
MANIZALES
Lo hace posible



INFORME DE AVANCE PLAN DE ACCIÓN 2025

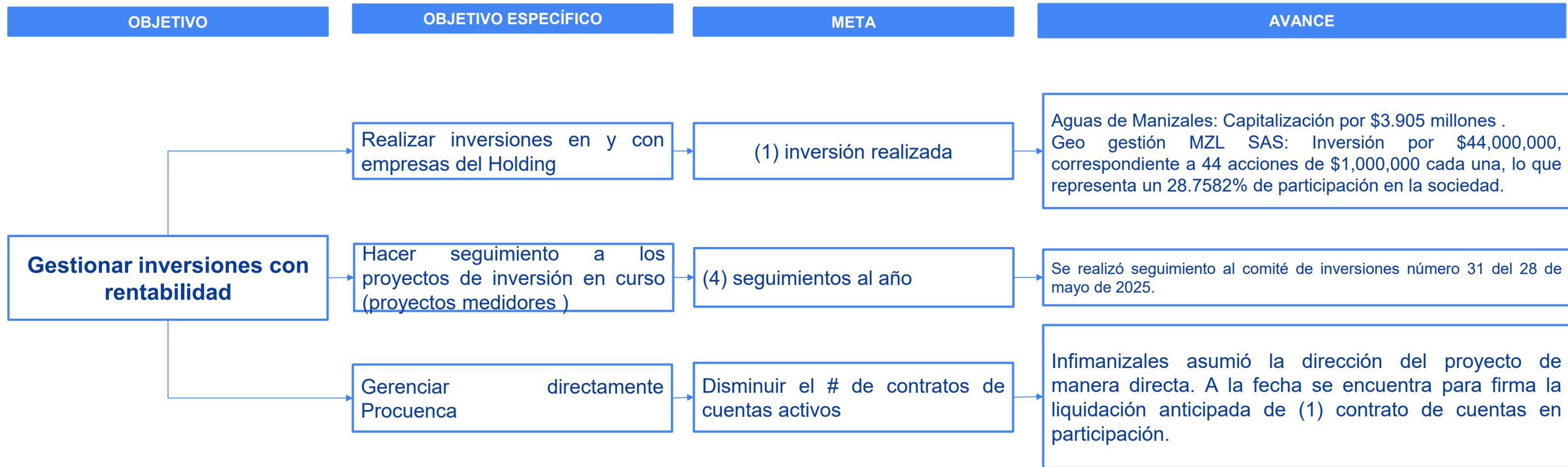
SERVICIOS FINANCIEROS

OBJETIVO	OBJETIVO ESPECIFICO	META	AVANCE
Gestionar el crecimiento y la diversificación de la cartera total del Instituto	Diversificar el portafolio de créditos de Infimanizales gestionando nuevos clientes en la ciudad y la región	30.000 millones colocados	<ul style="list-style-type: none"> A la fecha no se han realizado colocaciones de créditos comerciales, está en curso un proceso de compra de cartera con el Invama por valor de 15.000 millones de pesos, la propuesta de manejo de deuda ya fue aprobada por el Invama. Créditos de consumo se han recibido 17 solicitudes de las cuales 4 se han aprobado por valor de 49 millones. Se adelantó un proceso con el municipio de Villamaría que no fue otorgado a Infimanizales.
	Tramitar de manera eficiente las solicitudes de crédito realizadas por los clientes	Tiempo promedio de colocación CCco <= 6 días Tiempo promedio de colocación CComercial <= 30 días	Los créditos de consumo se han desembolsado en un promedio de 4 días.
	Fortalecer el proceso de originación de créditos en función del conocimiento los procesos y la tecnología	(1) proceso fortalecido y mejorado	La única mejora significativa se realizó con la gestión de la aprobación del manual de crédito versión 8, actividad liderada por el proceso de gestión de riesgos financieros.
	Diseñar y ejecutar un plan de mercadeo de los servicios de captación y colocación de recursos	(1) plan de mercadeo implementado	El plan que fue definido está en proceso de revisión.
Gestionar la administración de excedentes de liquidez	Gestionar la administración de recursos a la vista, a término y fondos especiales	30 mil millones de pesos para la vigencia	El corte a junio registró administración de recursos por un saldo de 34.713 millones de pesos.
	Mantener cupos de redescuento con bancos de segundo piso	90.000 millones	No se han presentado variaciones en este ítem.

SERVICIOS FINANCIEROS

OBJETIVO	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE
Gestionar procesos de innovación en los servicios de intermediación financiera en el Instituto	Implementar el producto descuento de factura electrónica	(1) Producto lanzado al mercado	se revisó el avance del proceso , identificamos la necesidad de contratar un proveedor que nos facilite la consulta de RADIAN , a la fecha nos encontramos en proceso de contratar el proveedor para la realización de la prueba piloto.
Gestionar la rentabilidad del portafolio de inversiones de liquidez	Gestionar tasas de intermediación que garanticen la rentabilidad del portafolio	$\geq 4\%$	Margen de intermediación 9.02 %

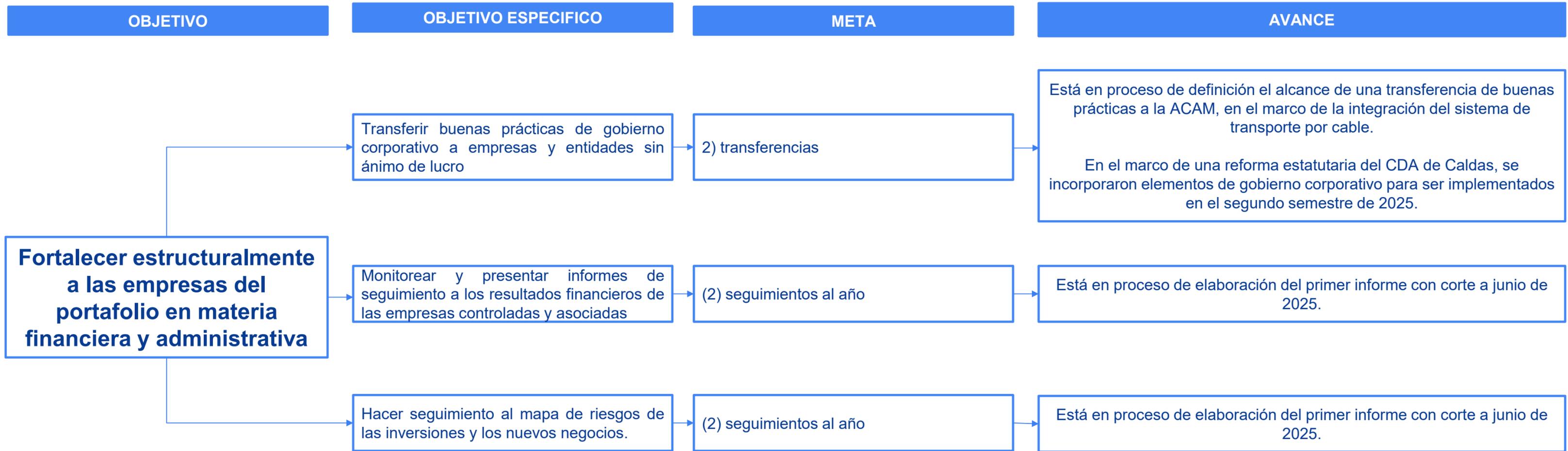
INVERSIONES



INVERSIONES

OBJETIVO	OBJETIVO ESPECIFICO	META	AVANCE
Gestionar la operación de la red de cables aéreos de la ciudad de Manizales	Gestionar la puesta en marcha del nuevo esquema de administración, operación y mantenimiento del sistema de transporte por cable líneas 1, 2 y 3	(1) esquema de operación en funcionamiento	Se suscribió Convenio Interadministrativo No 2025-06-072 con INFICALDAS para la integración de las líneas 1, 2 y 3 de cable aéreo. Asimismo, se suscribió Contrato Interadministrativo No 2025-06-073 con ACAM para la administración Operación y Mantenimiento de las líneas 1, 2 y 3 del Cable Aéreo.
	Participar activamente en los consejos directivos de la Asociación Cable Aéreo de Manizales)	Participar en el 100 % de los consejos directivos	En la vigencia 2025 Infimanizales ha participado de los siguientes consejos directivos : 2 consejos ordinarios , 6 de febrero y 21 de mayo de 2025 . 1 consejo extraordinario el 26 de junio de junio de 2025
	Monitorear y presentar informes de seguimiento a los resultados de la operación de la ACAM	(1) informe mensual	Se han realizado 2 seguimientos durante el 2025 al convenio de operación de la línea 1 con la ACAM. A la fecha se han desembolsado \$ 1.154 millones de pesos para respaldar la operación del sistema.
Acompañar la gestión de la construcción de la fase (1) del aeropuerto del café	Participar activamente en los consejos directivos de la Asociación Aeropuerto del Café	Participar en el 100 % de los consejos directivos	Para el año 2025 Infimanizales ha participado de los consejos directivos ordinarios y extraordinarios en las siguientes fechas : Ordinario # 1 del 11 de Febrero de 2025 Ordinario # 2 del 7 de Mayo de 2025 Extraordinario # 1 del 17 de Febrero de 2025 Extraordinario # 2 del 7 Marzo de 2025 Extraordinario # 3 del 28 de Mayo de 2025
	Monitorear y presentar informes de seguimiento a los resultados de la operación y de la inversión de la Asociación Aeropuerto del Café	(1) informe trimestral	Consejo directivo, sesión número 361 del 30 de mayo de 2025, numeral 11 del orden del día presentación de informe de avance de Aero café

INVERSIONES



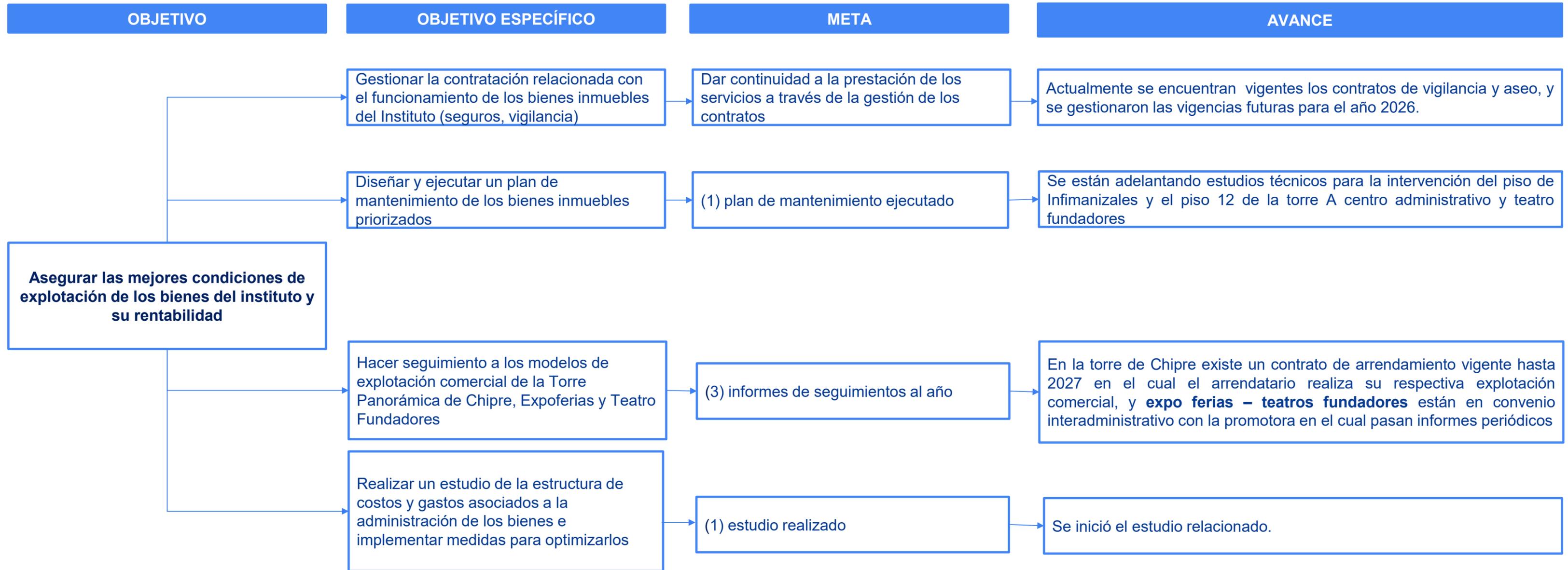


GESTIÓN DE BIENES

OBJETIVO	OBJETIVO ESPECÍFICO	META	AVANCE
Fortalecer la gestión fiscal de los bienes inmuebles del Instituto	Gestionar el pago del impuesto predial de los bienes del Instituto	Pagar el 100 % de las facturas a tiempo	Con corte a 30 de junio de 2025, se han cancelado la totalidad de facturas de impuesto predial de titularidad de Infimanizales por valor de \$2.625.905.545
	Gestionar las exoneraciones del impuesto predial de los bienes del Instituto	Exoneraciones > o = al 10 % del valor del impuesto predial	Para la vigencia 2025 se logró acceder al beneficio por pronto pago que corresponde al 10%, además se lograron diferentes exoneraciones que representan alrededor de 800 millones.
Gestionar inversiones en iniciativas inmobiliarias	Administrar los bienes del Municipio de Manizales	(1) nuevo servicio prestado	Se suscribe contrato interadministrativo No. 2106160557 con el Municipio de Manizales.
Asegurar las mejores condiciones de explotación de los bienes del instituto y su rentabilidad	Enajenar los lotes de la antigua Zona Franca y el lote del Campin	Enajenar los lotes de la antigua Zona Franca y el lote del Campin	En lo que respecta al lote Campín se adelantó avalúo y estudio de título para iniciar el proceso de enajenación. En lo que respecta a la enajenación de los lotes de la antigua zona franca, se debe culminar definitivamente el proceso predial y modificación de las licencias de urbanismo para adelantar el proceso de enajenación.
	Gestionar el arrendamiento de los bienes inmuebles del Instituto	90 % de los bienes disponibles arrendados	Actualmente se encuentran el 100% de los bienes arrendados, lo cual representan un ingreso para el Instituto de \$ 355.538.629

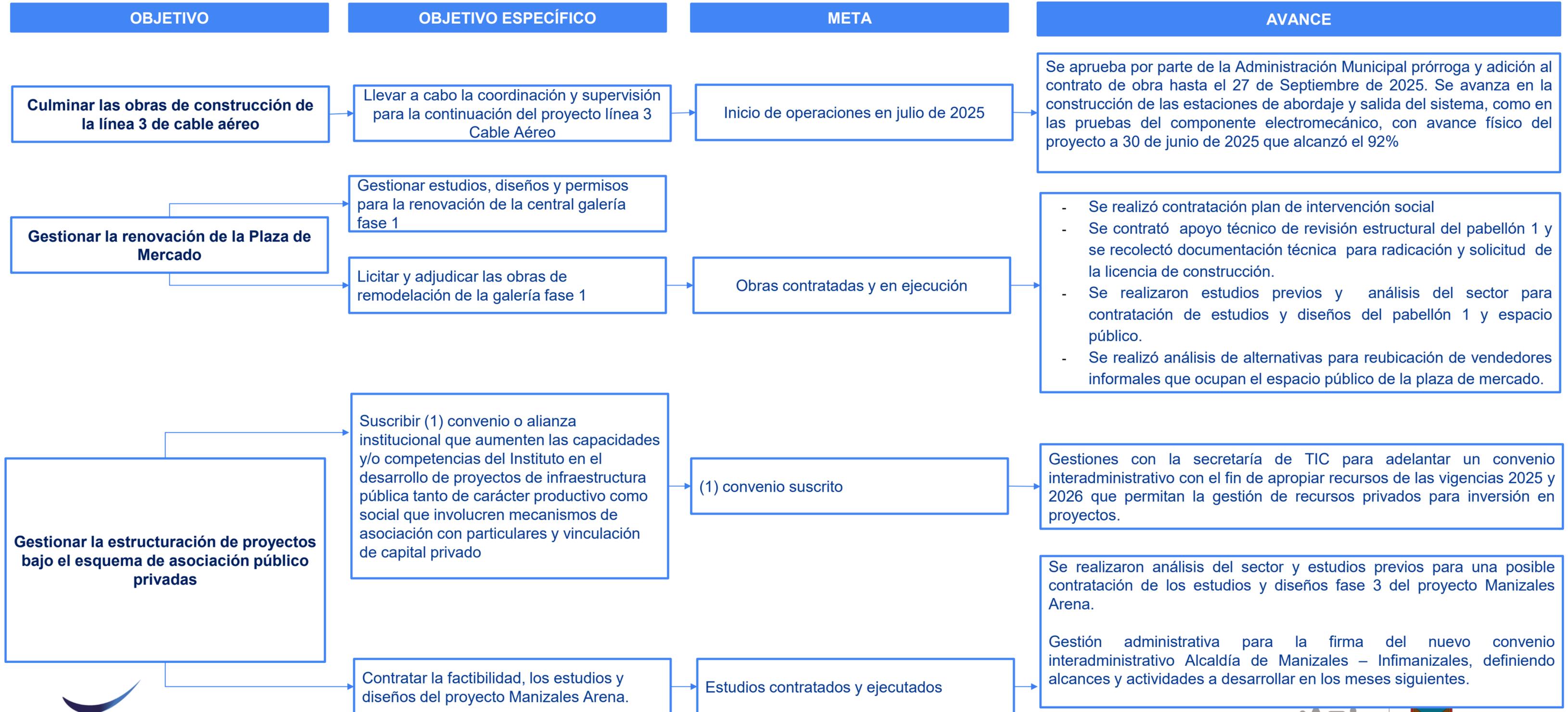


GESTIÓN DE BIENES

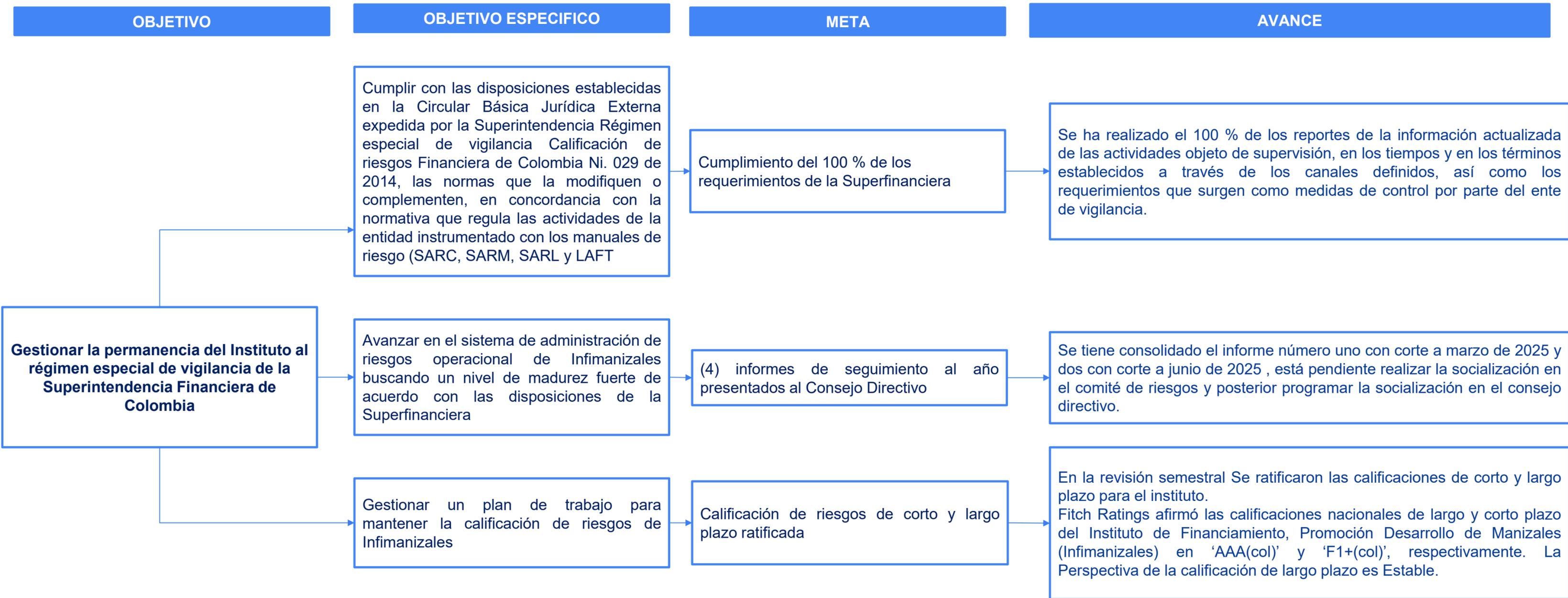




GESTIÓN DE PROYECTOS



GESTIÓN INSTITUCIONAL



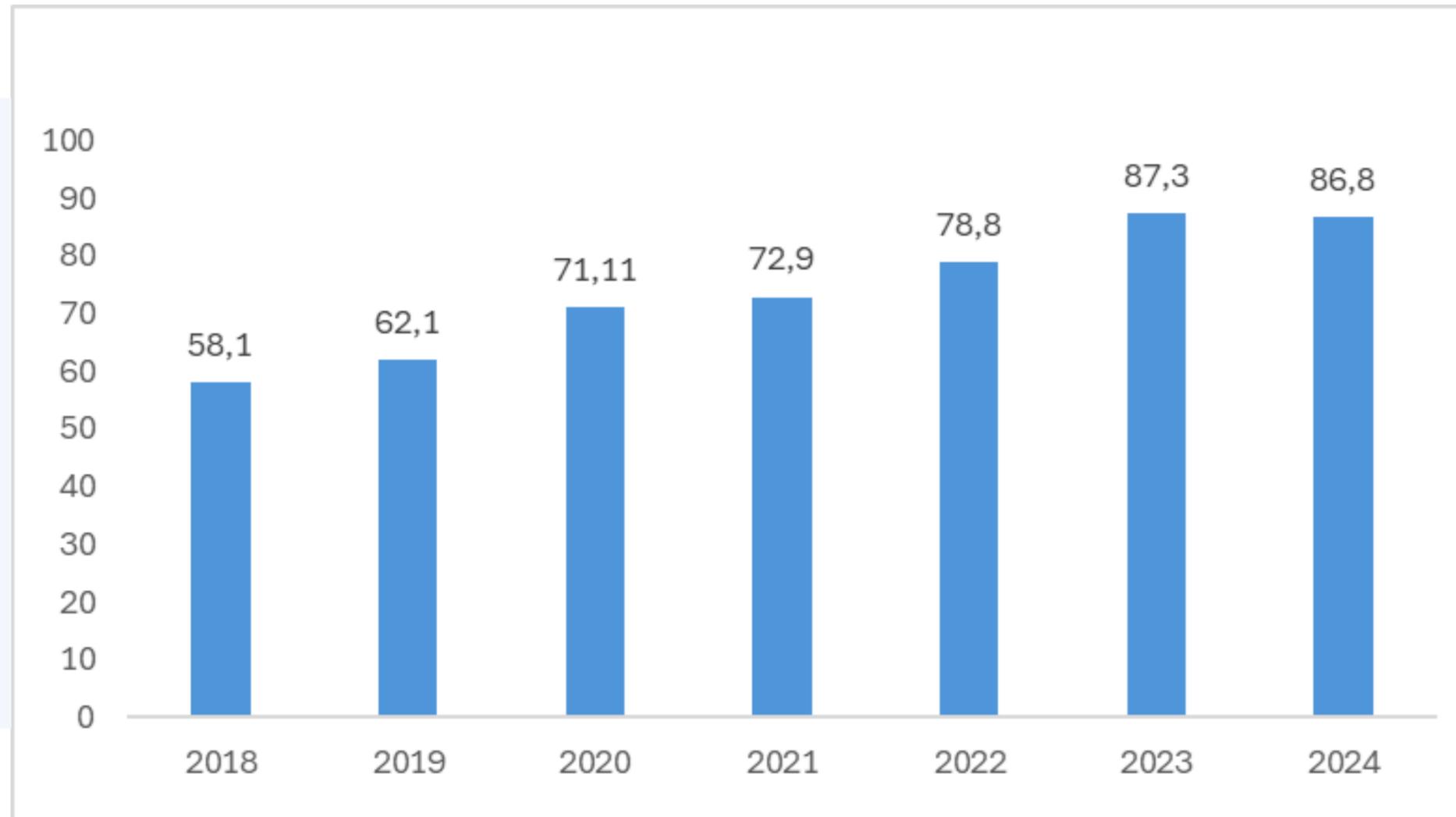
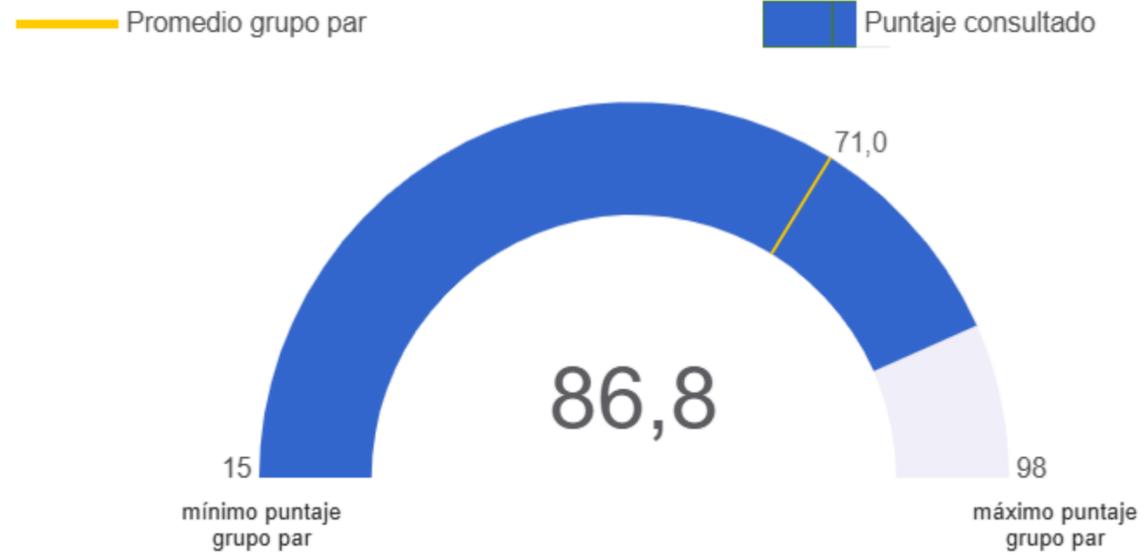
GESTIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO	OBJETIVO ESPECIFICO	META	AVANCE
Gestionar el modelo de planeación institucional	Liderar la implementación del modelo integrado de planeación y gestión del Instituto para lograr un IDI igual o superior a 90	IDI > 90	Para la vigencia 2025, se realizó la medición del desempeño correspondiente al año 2024, obteniendo un resultado del 86,8 % de implementación. Con el fin de cumplir la meta establecida, durante el año 2025 se enfocarán esfuerzos en el fortalecimiento de las políticas que presentan un nivel de avance inferior al 70 %, buscando alcanzar una valoración igual o superior al 90 %.
	Gestionar un plan de trabajo para mantener la certificación de calidad de los procesos de Infimanizales	(1) certificación renovada	se elaboró plan de trabajo de calidad con priorización en implementación de planes de acción derivados de auditoría externa, seguimiento a indicadores, evaluación y control de riesgos ;con el objetivo de obtener la recertificación de nuestros procesos en el mes de noviembre.
	Implementar el portal de clientes de los servicios financieros.	(1) portal implementado	Se está ajustando el alcance la implementación para dar inicio al proceso.
Gestionar la implementación de ecosistemas digitales para la prestación de servicios financieros	Implementar el módulo de indicadores financieros y de riesgos	1) módulo implementado	Se está ajustando el alcance la implementación para dar inicio al proceso.
	Automatizar el proceso de créditos de consumo	(1) proceso automatizado	Se está ajustando el alcance la implementación para dar inicio al proceso
	Automatizar el proceso de consultas de listas vinculantes	(1) proceso automatizado	Se está ajustando el alcance la implementación para dar inicio al proceso.

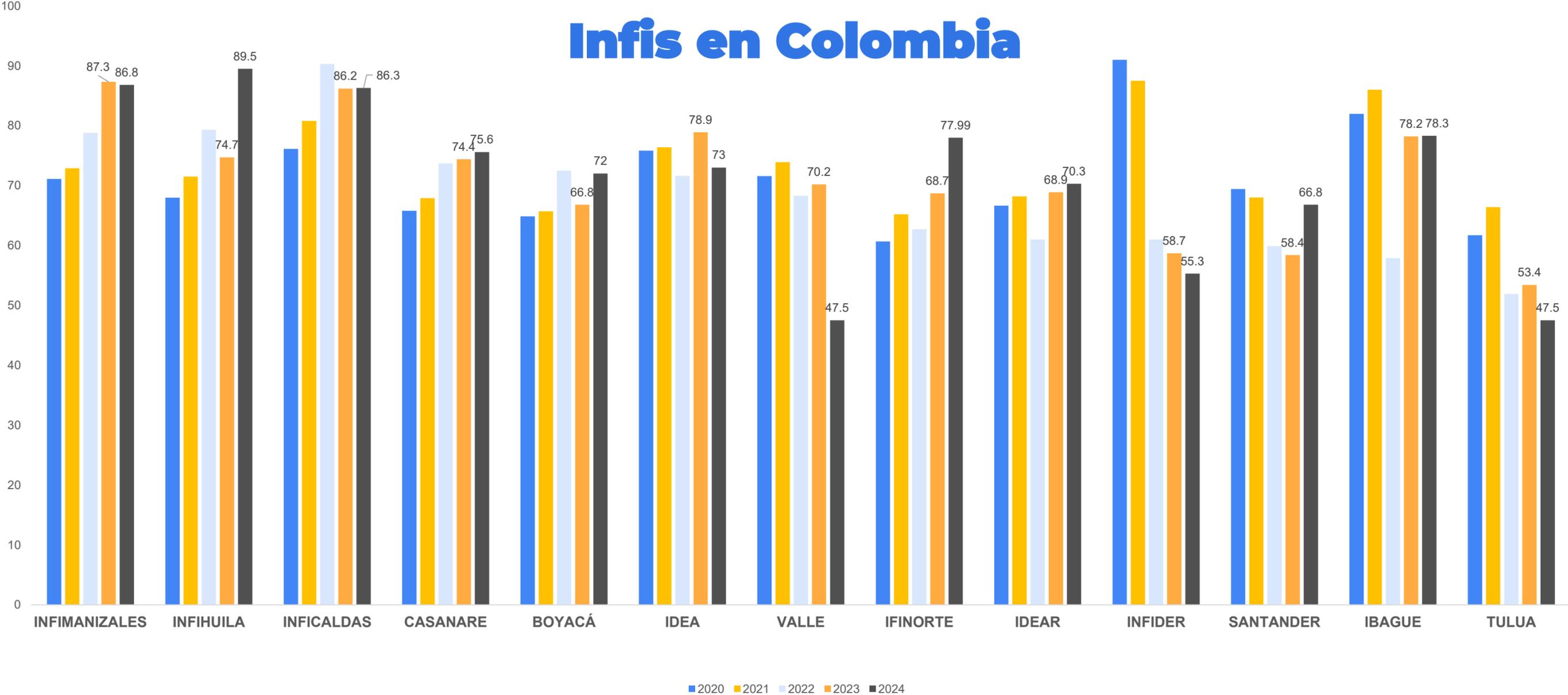
Modelo Integrado de Planeación y Gestión

I. Resultados Generales

Índice de Desempeño Institucional



Infis en Colombia



MZL
Manizales
del alma



ALCALDÍA
DE MANIZALES