



PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN VIGENCIA 2025



CONTENIDO

1.	PRE	ESENTACIÓN	3
2.	ОВ	JETIVOS DEL PLAN DE CAPACITACIÓN	3
	2.1.	Objetivo General	3
	2.2.	Marco Conceptual	3
3.	ALC	CANCE	5
		та	
		TRATEGIAS	
		BLACIÓN OBJETO	
		NTIFICACION DE NECESIDADES DE CAPACITACIÓN	
	7.1.Dia	agnostico	9
	7.2. M	etodologia	9
8.	AC	CIONES A DESARROLLAR	10



1. PRESENTACIÓN

INFIMANIZALES es una entidad pública de financiamiento y promoción, que contribuye al desarrollo administrativo, económico, social, urbanístico, rural, cultural, deportivo, financiero, institucional, turístico y físico-ambiental del Municipio de Manizales.

Su misión es promover, asesorar y financiar proyectos, actividades y empresas que contribuyan al desarrollo económico y social del municipio de Manizales, con el fin de mejorar las condiciones de calidad de vida de sus habitantes.

2. OBJETIVOS DEL PLAN DE CAPACITACIÓN

2.1. Objetivo General

Planear actividades de capacitación, con el fin de fortalecer las competencias laborales de los funcionarios para que puedan apoyar de manera efectiva el cumplimiento de la misión del Instituto.

2.2. Marco Conceptual¹

La guía metodológica para la formulación del Plan Institucional de Capacitación y la guía temática para su desarrollo, diseñadas por el DAFP y la ESAP,recomiendan pautas para el diseño y la implantación de los planes en las entidades estatales, en el marco del aprendizaje basado en necesidades emergentes y el enfoque de capacitación por competencias, así como para el desarrollo de programas de capacitación, que busquen el fortalecimiento de las siguientes dimensiones:

Ser. Comprende el conjunto de características personales (motivación, compromiso con el trabajo, disciplina, liderazgo, entre otros) que resultan determinantes para la realización personal, el trabajo en equipo, el desempeño superior que genera valor agregado y el desarrollo personal al interior de las organizaciones. Para la política, es fundamental que cada una de las temáticasy estrategias abordadas recalquen esta dimensión pues es básica para que las otras dimensiones puedan desarrollarse; la guía temática solo sugiere algunos aspectos a trabajar que deberán complementarse de acuerdo con lascaracterísticas de la organización, de

¹ Plan Nacional de Formación y Capacitación para el Desarrollo y la Profesionalización del Servidor Público.



los equipos de trabajo y de sus miembros.

Saber. Es el conjunto de conocimientos que se requieren para poder desarrollar las acciones previstas y adicionalmente mantener servidores públicos interesados por aprender y auto desarrollarse, en el sentido de ser capaces de recolectar información, cuestionarla y analizarla para generar nuevos conocimientos.

Hacer. Corresponde al conjunto de habilidades que evidencian la manera enque tanto las condiciones personales como los conocimientos se aplican en beneficio de las funciones propias del servidor público, desplegando toda su capacidad para el logro del objetivo propuesto.

El Decreto Ley 1567 de 1998 ha establecido las definiciones conceptuales de capacitación y formación para el sector público. Del mismo modo, la Función Pública en el concepto técnico 100-10 de 2014 aclaró el término de entrenamiento aplicado al sector público colombiano. A continuación, se mencionan las definiciones de estos conceptos y con ello delimitar el marco de acción del Plan Anual de Capacitación del Instituto:

Capacitación

Es el conjunto de procesos organizados relativos a la educación para el trabajo y el desarrollo, como a la educación informal. Estos procesos buscan prolongar y complementar la educación inicial mediante la generación de conocimientos, el perfeccionamiento de habilidades y el cambio de actitudes, con el fin de incrementar la capacidad individual y colectiva para contribuir al desarrollo personal integral y al cumplimiento de la misión de las entidades.

Formación

En el marco de la capacitación, es el conjunto de procesos orientados a desarrollar y fortalecer una ética del servidor público basada en los principios que rigen la función administrativa.

Entrenamiento

En el marco de gestión del recurso humano en el sector público, el entrenamiento es una modalidad de capacitación que busca impartir la preparación en el ejercicio de las funciones del empleo con el objetivo de que se asimilen en la práctica los



oficios. En el corto plazo, se orienta a atender necesidades de aprendizaje específicas requeridas para el desempeño del cargo, mediante el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes observables de manera inmediata.

Profesionalización

Para evitar que el término de profesionalización tienda a generar confusión y se asocie al interés por aumentar el porcentaje de servidores titulados por la educación formal es necesario precisarlo. Michoa (2015) señala que este concepto hace referencia al proceso de tránsito de una persona, que inicia con su ingreso al servicio público, el posterior crecimiento y desarrollo en el mismo y que culmina con su egreso (planificado y controlado). Este proceso es independiente al nivel jerárquico del servidor y en ese sentido, la profesionalización estrecha las brechas que puedan existir entre los conocimientos anteriores que tenga el servidor y las capacidades y conocimientos puntuales que requiera en el ejercicio de su cargo.

3. ALCANCE

El presente plan de capacitación es de aplicación para todo el personal que trabaja en la entidad INFIMANIZALES. Se continuará llevando a cabo el programa de Inducción – re inducción el cual tiene como objetivo principal construir, desarrollar, fortalecer e incentivar el sentido de pertenencia y de compromiso de las personas, desde la vinculación a los cargos respectivos. Este programa busca facilitar y fortalecer la integración del servidor público a la cultura organizacional, desarrollar habilidades gerenciales y de servicio público y suministrarle la información necesaria para el mejor conocimiento de la información pública, estimulando el aprendizaje y el desarrollo individual y organizacional, en un contexto metodológico flexible, integral, practico y participativo.

4. META

La meta es lograr una ejecución superior al 80 % de las actividades de capacitación definidas durante el año 2025.

5. ESTRATEGIAS

Las estrategias a emplear son:

Desarrollo de trabajos prácticos que se vienen realizando cotidianamente.



- Presentación de casos.
- Talleres.
- Encuestas

6. POBLACIÓN OBJETO

Plan de capacitación institucional está dirigido a los funcionarios del Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Manizales.

PLANTA DE CARGOS DE INFIMANIZALES 2025					
NIVELES	CARGO	CODIGO	GRADO	NO. DE CARGOS	CLASIFICACIÓN DEL CARGO
	GERENTE GENERAL	050	03	1	Libre nombramiento y remoción
	SECRETARIO GENERAL	054	02	1	Libre nombramiento y remoción
NIVEL DIRECTIVO	DIRECTOR	009	02	3	Libre nombramiento y remoción
	JEFE OFICINA	006	01	1	Libre nombramiento y remoción
NIVEL ASESOR	ASESOR	105	01	1	De Periodo
	ASESOR	105	01	4	Libre nombramiento y remoción
	LIDER PROGRAMA	206	05	1	Carrera Administrativa
	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	222	04	2	Carrera Administrativa
NIVEL PROFESIONAL	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	222	03	4	Carrera Administrativa
NIVEE I ROI ESIONAE	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	222	03	1	Libre nombramiento y remoción
	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	219	02	4	Libre nombramiento y remoción
	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	219	01	2	Carrera Administrativa
NIVEL TECNICO	TECNICO ADMINISTRATIVO	367	01	8	Carrera Administrativa
NIVEL ASISTENCIAL	CONDUCTOR	480	02	1	Libre nombramiento y remoción
	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES	470	01	1	Carrera Administrativa
Total cargos 35					



7. IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES DE CAPACITACIÓN:

7.1 DIAGNOSTICO: Un diagnóstico de identificación de necesidades, proporciona la información necesaria para conocer las carencias que tienen nuestros funcionarios para desempeñarse adecuadamente, además de las temáticas específicas en las que sean necesarios procesos de actualización, que contribuyan a nutrir conocimientos, habilidades, aptitudes y competencias para desenvolverse adecuadamente en su cargo.

7.2 Metodología

Para identificar las necesidades de capacitación se utilizó un instrumento de análisis y recolección de necesidades, la cual fue socializada al comité de desempeño institucional.

Se determinaron con los jefes de área y los funcionarios las temáticas que de acuerdo a sus falencias, necesidades de actualización, planes de acción de la vigencia, quedaron plasmadas en este Plan de Capacitación. Información suministrada por las diferentes dependencias:

- 1. Gerencia
- 2. Secretaria General
- 3. Dirección de Proyectos
- 4. Dirección de Bienes
- 5. Dirección de Inversiones y Servicios Financieros
- 6. Oficina de Servicios Corporativos



8. ACCIONES A DESARROLLAR

IDENTIFICACIÓN Y ANALISIS DE NECESIDADES DE CAPACITACIÓN POR DEPENDENCIAS INFIMANIZALES 2025

PRICIALIZADOS Son todos aquellos conoctmientos que permiten que el servidor público mejor continuamente su describado de los describados de la continuamente de contrato de la continuamente de contrato de la contrato	SPECIALIZADOS Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servido público mejor continuamente su desempeño en el ambito organizacional. Competencia su desempeño en el ambito organizacional. Competencia su desempeño en berefa, respublico de DIADO (Formato Matriz Detección de PNACE). Publicado de PNACE (Formato Matr							
Servicio General General General Annual General General Annual General General General General General General General General General General General Gen	Son todos aquellos conocimientos que permitino que el servotico público mojor continuento de permitino que el servotico público mojor continuentos que permitino que el servotico público mojor continuado de entre el mento del capacidades defectadas con Decendo de propecto de PADO (Formato Matriz Detección de PADO (Formato Matriz		TIPO DE CONOCIMIENTOS	RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN				
SPECIALIZADOS FORTILIDADES Son todos aquellos conocimientos que permitten que el servido público mejore confinementos desensos de el montro positivo de proprieta de la montro de proprieta de la montro de proprieta de la montro de la montro positivo de proprieta por el montro positivo de proprieta positivo de proprieta por el montro positivo de proprieta por el montro positivo de proprieta por el montro positivo de proprieta de inversión publica para la montro publica personale de proprieta de inversión publica para positivo de inversió	SPECIALIZADOS SPECIA			DEPENDENCIA	PROCESO	NOMBRE Y/O CARGO	ACCIONES DE MEJORAMIENTO (Descripción de lo que el funcionario debe fortalecer)	
SPECIALIZADOS Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el almboto organizacional. Competencias identificados en la entidado, opacidados detectadas con Percha, resultado de DRAD (Formato Martira Detección de Necesidados de Ne	Servicing design of the control of t				Gerencia General	Comité Directivo	Orientacion a Resultados	
Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el ambito sogranizacional. Competencias identificadas en la entidad, capacidade detectadas con Servicia, resultado de DNAO (Formato Martiro Detection de Necescidades de detectadas con Servicia, resultado de DNAO (Formato Martiro Detection de Necescidades de Aprendizaje Organizacional) - Punación Pu	SPECIALZADOS Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el almbito o grantacional. Competencias dentificadas en la entidad, Ospacidade detectadas con brechas, resultado de DNAd (Formato Maritiro Detección de Necesidades de Hercadas de Aprendizajo Organizacional) Aprendizajo Organizacional (Competencias de Hercadas de Martiro Detección de Necesidades de Hercadas de Martiro Detección de Necesidades de Hercadas de Aprendizajo Organizacional (Competencias de Hercadas) Aprendizajo Organizacional (Competencias de Aprendizajo Organizacional) Planeación Planeación (Competencia) Actualización on enucación compazió para filado (Compotional) Responsible o de Individuo de DNAD (Competencia) Responsible o de Individuo de						Habilidades gerenciales	
Son todos aquellos conocimientos que permitan que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el ambito comparazacional. Competencias Mertificades en la entre comparazacional. Competencias Mertificades en la entre comparazacional de l'Augustación establicado en el ambito comparazacional de l'Augustación establicado en el ambito de l'Augustación en l'Augustación establicado en l'Augustación en l'Augustación establicado en l'Augustación en l'Aug	Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el almoto o germando. Competencia tras de egostición y desempeño en el almoto o germando por la competicación de processor de proce						Gestión documental electronica	
Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el alimbito organizacional. Competencia identificadas en la entidad, capacidades deletadas con brechas, resultado de Divido de Necesidades del entidades del entidade del entid	Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el almbito organizacional. Competencias identificadas en la entidad, capacidades detectadas con brechas, resultado de Divido de Necesidades de Aprendização (Paganizacional). Matriz Detectoria de Necesidades de Aprendização (Paganizacional) Pluneación Producina (Paganizacional) Producina (Paganizacional)					destion bocumental	Politica de atencion al ciudadano	
Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor publico mejore confruiramente su desempeño en el ximbito organizacional. Comperenda si destrificada en la entidiad, capacidades detectadas comperenda en el artibito organizacional. Comperenda si dentrificada en la entidiad, capacidades detectadas comperenda en el artibito organizacional de DNAO (Fromato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional)	Son todos aquellos conocimientos que permiten que el servidor público mejore continuamente su desempeño en el ámbito organizacional. Competendas fuentificadas en la entidad, capacidades detectudas con brechas resultando de DNAO (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional)					Secretario General	Riesgos Juridicos /Contratación Estatal	
permitten que el tervidor público mejore continuamente su desempeño en el ámbito organizacional. Competencia del detertidades en la entidad, capacidades detectadas combinado de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de DNAC (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plusación público de Competención de Competención de Propuetto de Información e Organizacional Detección de Información e Orga	permitten que el servicio público mejor continuamente su desempeño en el ámbito organizacional. Competencia del destrictuda de 1 militario organizacional de 1 militario organizacio organizacional de 1 militario organizacio organizacio organizacio de 1 militario organizacio organizacio organizacio organiza					Asesor Juridico	Derecho financiero	
PECIALIZADOS en el afmibito organizacional. Competencias identificadas en la entidad, capacidades detectadas Competencias identificadas en la entidad, capacidades detectadas Competencias identificadas de DNAO (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plunasción Plunasción Plunasción Plunasción Plunasción Profesional E. Plunasción Assort Control Interno Assort C	PECIALIZADOS on el el finibito organizacional. Competencias del dentificada en la entidad, capacidades detertadas con brechas, resultados de DNAG (Formato Martriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plemerción Prevención P		permiten que el servidor público mejore			Profesional Especializado	Actualización contratación estatal	
entidad, capacidades detectadas con brechas, resultado de DNAC (Fromto Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) ### Control Interno Profesional E. Planación Profesional E. Planación Planación principal de la información Planación Planación principal de la información Planación Planación Planación principal de la información Planación Planación Planación principal de la información Planación P	entidad, capacidades detectadas con brechas, resultado de DNAC (Fromto Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional)				Comunicación	Asesor Comunicationes	Estrategias de comunicación y tendencias comunicación publicidad	
entricida, capitoricados percentandos programas y proyectos para financiación con brechas, resultados de DNAO (Formato Matriz Defección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Plameación Plameación Plameación Profesional E. Planeación Profesional E. Planeación Profesional E. Planeación Profesional E. Planeación Profesional E. Risegos Seguridad y princidade de la información de licetor Publico Comprato Pramamerican de licetor Publico Comprato Pramamerican de licetor Publico Comprato Pramamerican de licetor publico de la información comprato Pramamerican de licetor publico Comprato Pramamerican comprator para la COMPOZIO Comprator Profesional Operaciones SEPECIFICOS Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión publica posto de proyectos de inversión publica publica bajo la Metodologia General Ajustada (Pramamerican de la información escena para la DIAN 2025 Comprator Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Profesional Enforce Comprator Profesional Enforce Pr	emittida, capiticidades percentages per financial con brechas, resultated de DNAD (Formato Matriz Detección de Necesidades de Aprendizaje Organizacional) Planeación Profesional E. Profesional E. Profesional de Aministra información asportos astratégicos y Profesional Experiences Profesional E. Profesional E. Profesional de Aministration de Bienes J. Ley 201 Propindad Profesional Profesional Experiences Profesional de Aministration de Bienes J. Ley 201 Profesional Profesional Profesional Experiences Profesional de Aministration de Bienes J. Ley 201 Profesio	SPECIALIZADOS		CERENCIA			Credito público	
Aprendizaje Organizacional) Aprendizaje Organizacional) Planeación Profesional E. Riesgos Profesio	Aprendizaje Organizacional) Planación Profesional E. Planación Prof			GERENCIA	Comercial	Profesional U. Comercial	Preparacion de programas y proyectos para financiación credito publico	
Planeación Profesional E. Planeación (Aspecto del Ricago en el Sector Publico) Congreso Paramericano de Ricago E. APPENDIO Constallidad (Aspecto en Profesional E. Ricago Matritry Rasgose a LAPAT Matritry Rasgose a LAP	Planeación Publicional E. Planeación Pindesional E. Planeación Gestión del Riesgo en el Sector Público Congraso Pinamaricano de Riesgos ALTERADA Gestión del Integos Octobro Pinamaricano de Riesgos LATERADA Materia Piesgos de LATERADA Alteria Piesgos de LATERADA Contra y Sacturación Contra Servicios Corporativos Lider del programa Saminario información e acogena para la DIAN 2025 Gesción Financiera pública / Sacturación Contra y Sacturación Contra y Sacturación Contra y Sacturación Contra y Sacturación Contra Servicios Corporativos Lider del programa Saminario información e acogena para la DIAN 2025 Servicios Corporativos Técnico A. Presupuesto Profesional U. Facty Cartera Presupuesto Publica información e acogena para la DIAN 2025 Contra y Sacturación Contra Servicios Corporativos Servicios Corporativos Profesional U. Facty Cartera Presupuesto Publica información e acogena para la DIAN 2025 Contra y Sacturación Encador				Control Interno	Asesor Control Interno	Actualizacion en nuevas normas globales de Control inte	
Riesgos Riesgos Professional E. Riesgos Riesgos Riesgos Professional E. Riesgos Gestión de Riesgos nel Sector Publicio Congesso Paramericano de Riesgo LAPITPADM Matritry Reggos de LAPIT Seminario Informaccion evogena para la DIAN 2025 Gestión de Investiones y riesgos aplicados a MACHINE LARANS Matritry Reggos de LAPIT Seminario Informaccion evogena para la DIAN 2025 Gestión de Riesgos Gestión de Investiones y riesgos aplicados a MACHINE LARANS Seminario Informaccion evogena para la DIAN 2025 Gestión de Riesgos Gestión de Riesgos Gestión de Riesgos Assimisario Informaccion evogena para la DIAN 2025 Riesgos Profesional U. Fact y Carters Fiscoles A. Persupuesto Gestión de Riesgos de Investión policidad (Persupuesto) Fiscoles A. Persupuesto Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de Inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodologia General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada (MGA - Meto	Filteración Francisca de Resigno en al Sector Publicio Congress Paramerican de Riesgo en al Sector Publicio Congress Paramerican de Riesgo LATTPADM Gestional E. Riesgos Gestión de Investiones y riesgos apricados a MACHINE LEARNI LEARNI LEARNI LEARNI LEARNI LEARNI LEARNI Saminario Informacion sengona para la DIAN 2025 Gestión Riescrieta Lider del programa Seminario Informacion sengona para la DIAN 2025 Gestión Riescrieta Lider del programa Seminario Informacion sengona para la DIAN 2025 Gestión Riescrieta Lider del programa Seminario Informacion sengona para la DIAN 2025 Profesional U. Facty Cartera Profesional U. F					Profesional E. Planeación	Seguridad y privacidad de la información	
Bilesgos Profesional E. Bilesgos Corgreso Panamericano de Rilesgos LAFTPADM Gastrión de Inversiona y riesgos aplicados a MACHINE ELARIS Matritry Reagos LAFT ACIDA Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gastión Financiara pública y atstateação a prantazional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gastión Financiara pública y atstateação arganizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gastión Financiara pública y atstateação arganizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gastión Financiara pública y atstateação arganizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional L. Facty Cartera Prosupuesto Publico/Infortutaria Cambro presupuestal Técnico A. Presupuesto Publico/Infortutaria Cambro presupuestal Técnico A. Centabilidad Semicios Corporativos Profesional E. Bilesgos Maternatica y fortunal mentor financiaros Profesional E. Bilesgos Maternatica y fortunal publica y atstateação reganizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional E. Bilesgos Maternatica y fortunal mentor financiaros Profesional E. Bilesgos Maternatica y fortunal publica y atstateação reganizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional E. Bilesgos Profesional E. Bilesgos Carter y Factoria Servicios Corporativos Profesional E. Bilesgos Profesional E. Bilesgos Carter y Carter y Carter a pública y Profesional E. Bilesgos Profesional E. Bilesgos Direccion de Proyectos Profesional E. Bilesgos Direccion de Invessiones y S. Profesional E. Bilesgos Profesional E	Riesgos Profesional E. Riesgos Congrado Panamericano de Riesgos LAFTPADM Gesción de Inversiones y riesgos aplicados a MACHINE ELENIS Matritry Resposade LAFAT Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Cestión de Inversiones y Gestión Franciero pública/estrategica organisacional Lider del programa Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Gestión Franciero pública/estrategica organisacional Lider del programa Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Gestión Franciero pública/estrategica organisacional Meternaticas y fundamentos financieros Profesional Deraciones Profesional U. Facty Custera Factores claves para la gustión de cartera Presupuesto Nobico/triousaria Técnico A. Presupuesto Técnico A. Contabilidad Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Servicios Corporativos Profesional I.V. Facty Custera Factores claves para la gustión de cartera Presupuesto Nobico/triousaria Técnico A. Presupuesto Técnico A. Presupuesto Técnico A. Contabilidad Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Servicios Corporativos Profesional I.V. Facty Custera Factores claves para la gustión de cartera Presupuesto Nobico/triousaria Técnico A. Contabilidad Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Servicios Corporativos Técnico A. Contabilidad Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Técnico A. Contabilidad Seminario informacion exogana para la DIMA 2025 Profesional I. Fernico Administrate Cartera publica, Valoridacion Custera para se diferentica para de apprincio de propertos Antica de datos Profesional I. J. Compasa de Septicidad, Ambiental de propertos Anticidad al Santon Ambiental de propertos Anticidad al Santon Ambiental de propertos Anticidad a datos Profesional E. Repetitudo Servicios F Tecoreria publica, Valoricacion de empresas Profesional Especialitado Servicios F Tecoreria publica, Valoricacion de empresas Illustraciones y Gestión Maria el pu				Planeación		Planeación Financiera	
Riesgos Profesional E, Riesgos Cartina de Imerationes y riesgos a pilicado a MACHINE (LARMIS) Alterit y Respond a LAFAT Seminario Informacione excepana para la DIAN 2025 Cartera y Facturación / Contabilidad / Presupuesto / Contabilidad (Presupuesto / Leuveria SERVICIOS CORPORATIVOS SISTEMA de gestión y desempeño, banco de proyectos de Inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General A Justada (MGA - Metodología General A Justada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E, Riesgos Servicios Corporativos Técnico A, Dresupuesto Profesional E, Riesgos Seminario Informacion excepana para la DIAN 2025 Prospisional C, Rict y Cartera Presupuesto Tácnico A, Presupuesto Tácnico A, Presupuesto Tácnico A, Presupuesto Tácnico A, Consabilidad Seminario Informacion excepana para la DIAN 2025 Profesional E, Riesgos Matematicas y/o fundamentos financieros Presupuesto Tácnico A, Consabilidad Seminario Informacion excepana para la DIAN 2025 Profesional E, Riesgos Matematicas y/o fundamentos financieros Presupuesto Tácnico A, Consabilidad Tecnico A, Consabilidad Seminario Informacion excepana para la DIAN 2025 Profesional E, Riesgos Matematicas y/o fundamentos financieros Prupuesto Tácnico A, Consabilidad Tecnico A, Consabilidad Antendología General A Justada (MGA - Metodología General A Justada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS Direccion de Proyectos Alessorea Proyectos II Secorea Proyectos I	Riesgos Profesional E. Riesgos Cartain de Imperiona y riesgos aplicados a MACHINE (ARANS) Matriz y Rasgoad a LAXAT Jeto Officina Servicios Corporativos Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gestión Financiera pública/estrategica organizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Gestión Financiera pública/estrategica organizacional Lider del programa Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fortesional Operaciones Natemacica y /o fundamentos financieros Prospisional U. Rict y Cartera Factorea Cleave para la gestión de cartera Presupuesto Cambio presupuesto Cambio presupuesta Servicios Corporativos Fresupuesto Servicios A. Tesoreria Ficinico A. Tesoreria Fresupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Cambio presupuesta Analisti financiero Fresupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Técnico A. Presupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Técnico A. Presupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Técnico A. Presupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Técnico A. Presupuesto Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Fresupuesto Técnico A. Tesoreria Fresupuesto Propiedad planta y equipo/Liquidacion Cuotas partes Propiedad planta y equipo/Liquidacion Cuotas partes Propiedad planta y equipo/Liquidacion Cuotas partes Profesional T.I. / Tecnico Administrative T.I. / Tecnico Adm						Gestión del Riesgo en el Sector Publico	
Administración appraisa la planta de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública general Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes NEVESIONES SERVICIOS Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Profesional E-proyectos Propelicado Inversiones y S.F. Talento Humanio Profesional E-proyectos Propelicado Agministración aspectos estratégicos y novedeosos para la gestión de planta y equipo/Liquidación Cuotas paraes sestion del salante humanio Profesional Servicios Corporativos Proplecional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Proplecional Servicios Corporativos Profesional Servicios S	Cartera y Facturación / Contabilidad / Prevalupuesto / Projectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública pestión de proyectos pestió							
ESPECIFICOS Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública pato la Mustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS BIENS Direccion de Proyectos BIENS Direccion de Bienes Profesional E. Proyecto I Elevator I Revisión Seminal T. Proyecto I Resido Ambiental de proyectos Amainistrativo T. Marco de Arquistectura Empresarial - Gobierno digital Congrado Agenida, Amansas cibernácias, Fraude Servicios Financiero Profesional E. Proyectos Assoras Proyectos I Servicios Servicios Ensencieros Profesional L. Faculto Analisa financiero Profesional L. Faculto Profesional L. Faculto Profesional L. Faculto Analisa financiero Profesional L. Faculto Actualización aspectos estratégicos y novedosos par a la publica y equipo/Liquidación Cuotas partes Profesional L. Faculto Assoras Proyectos Analisa financiero Profesional E. Proyect Autocs d/Revid Assoras Proyectos Analisa financiero Profesional E. Proyect Autocs d/Revid Analisa financiero Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Administración de Bienes / Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Administración de Bienes / Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios Financieros y de valoración Accuración publicas y valoración de empresas Profesional Especializado Inversiones Profe	SERVICIOS CORPORATIVOS Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública de gestión pública, gestión de proyectos de inversión pública de general Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROVECTOS BIENES Direccion de Proyectos FINANCIEROS FINANCIEROS Profesional E. Proyectos Jescuel Jede Officina Servicios Corporativos Jede Direccion de Jorgana Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Mestematicas y/o fundamentos financieros fincio A. Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Mestematicas y/o fundamentos financieros fincio A. Proseisonal II. Jescuy Curtera Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exegena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Tecnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Tecnico A. Tesoveria Técnico A. Tesoveria Técnico A. Contabilidad Tecnico A. Tesoveria Técnico A				Riesgos	Profesional E. Riesgos		
SERVICIOS CORPORATIVOS SIStema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública gestión de general Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Proyectos SIRVICIOS Direccion de Bienes Direccion de Inversión pública de datos Analisia financiero plujo de efectivo Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional IV, Facty Cartera Factores claves para la gestión de cartera Propiedonal IV, Facty Cartera Fresupuesto Presupuesto Cambio presupuestal Analisia financiero Filujo de efectivo Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Técnico A. Centabilidad Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Profesional II Precional III, Tecnico Administrativo III Marco de Arquitectura Extraégico y novedoso para la DIAN 2025 Profesional II Congreso de Seguridad, Alemanzas ciberneficias, Fraude para la gestión del Lalento humano Profesional II. Servicios Corporativos Profesional III Frenico Administrativo III Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos Analitica de datos Analitica de datos Analitica de datos Profesional II. Preyectos Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Escolicios manelo informacion expenso para la DIAN 2025 Director Inversiones S.F Tectore Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializ	ESPECIFICOS SISTEM DE GERBINIA A PROPECTOS DI Ineccion de Proyectos de Inversión pública General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP BIENSS Direccion de Proyectos BIENSS Direccion de Proyectos BIENSS Direccion de Bienes Profesional Experiencia Servicios Corporativos Direccion de Proyectos Gestión Financiera pública/extrategica organizacional Seminario informacione sogena para la DIAN 2025 Presupuesto Publico/tributaria Cambio presupuesta 1 Técnico A. Pesuguesto Proyectos de inversión pública gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodologia General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENS Direccion de Proyectos Profesional E. Proyect Autocad/Revid Administración de Bienes / Ley Bo/ Propiedad Horizon Profesional E. Proyectos Administración de Bienes / Ley Bo/ Propiedad Horizon Profesional E. Proyectos Director Inversión pública de datos Director Invers							
SERVICIOS CORPORATIVOS SIStema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública gestión de general Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Proyectos SIRVICIOS Direccion de Bienes Direccion de Inversión pública de datos Analisia financiero plujo de efectivo Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional IV, Facty Cartera Factores claves para la gestión de cartera Propiedonal IV, Facty Cartera Fresupuesto Presupuesto Cambio presupuestal Analisia financiero Filujo de efectivo Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Técnico A. Centabilidad Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Seminario informacion exogena para la DIAN 2025 Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Profesional II Precional III, Tecnico Administrativo III Marco de Arquitectura Extraégico y novedoso para la DIAN 2025 Profesional II Congreso de Seguridad, Alemanzas ciberneficias, Fraude para la gestión del Lalento humano Profesional II. Servicios Corporativos Profesional III Frenico Administrativo III Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos I Alexances Proyectos Analitica de datos Analitica de datos Analitica de datos Profesional II. Preyectos Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Escolicios manelo informacion expenso para la DIAN 2025 Director Inversiones S.F Tectore Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializ	ESPECIFICOS SISTEM DE GERBINIA A PROPECTOS DI Ineccion de Proyectos de Inversión pública General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP BIENSS Direccion de Proyectos BIENSS Direccion de Proyectos BIENSS Direccion de Bienes Profesional Experiencia Servicios Corporativos Direccion de Proyectos Gestión Financiera pública/extrategica organizacional Seminario informacione sogena para la DIAN 2025 Presupuesto Publico/tributaria Cambio presupuesta 1 Técnico A. Pesuguesto Proyectos de inversión pública gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodologia General Ajustada (MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENS Direccion de Proyectos Profesional E. Proyect Autocad/Revid Administración de Bienes / Ley Bo/ Propiedad Horizon Profesional E. Proyectos Administración de Bienes / Ley Bo/ Propiedad Horizon Profesional E. Proyectos Director Inversión pública de datos Director Invers						Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025	
ESPECIFICOS SISTEMA de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS CATERA y Facturación / Contabilidad (Presupuesto / Profesional Servicios Corporativos) Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional T.I./ Tecnico A. Contabilidad Marco de Arquitectura Empresarial - Gabiero pictura de Arquitectura Empresarial - Gabiero de Justada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Analitica de datos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizon / Profesional Especializado Inversiones y S.F. Tescreria pludicas y fundamentos financieros de frosesional Decidence de more recipional de more al gestión de la tendera de cartera Fraude puesto de financiero ficio A. Tesoreria factores claves para la gestión de la cartera Fraude puesto de financiero ficio A. Presupuesto Profesional Servicios Corporativos Profesional Testricios Corporativos Profesional E. Proyectos I. Scal Assores Proyecto II. Scal Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizon for profesional E. Proyectos Analitica de datos Direccion de Inversiones y S.F. Tesorería publicas / Valoración de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios Financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios Financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios Financieros y de valoración maneio defension bienes acracias de servicios financieros y de valoración maneio defension bienes acracias de servicios financieros y de valoración maneio defension bienes acracias de servicios financieros y de valoración maneio defension bienes acracias de servicios financieros y de valoración maneio defension bienes acracias de servicios financie	ESPECIFICOS SISTEMA de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública de proyectos de inversión pública planta da Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Inversion pública de proyectos BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Inversion pública de proyectos BIENES Direccion de Inversiones y S.F. Tecoreria Matematicas y/o fundamentos financieros Prospessional U. Facty Carterra Frictional U. Fac		banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada			Jefe Oficina Servicios Corporativos	Gestión Financiera pública/estrategica organizacional	
SENUCIOS CORPORATIVOS SENUCIOS CORPORATIVOS SIstema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS BIENES BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Profesional E. Proyectos Gestión de Bienes Profesional E. Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesorica A. Pesupuesto Públic/(portibutaria Cambio presupuestal Analisis financiero Flujo de efectivo Fécnico A. Pesupuesto Pública de Geschivo Técnico A. Tesoreria Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional T.J Tecnico Administrativo T.H Marco de Arquitectura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Segurioria, Amenazas cibernéticas, Fraude Superincia - 2025 - Asobancaria Director Profesional E. Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Director Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Bienes Director Inversiones y S.F Tesoreria publicas //aloración de empresas Inversiones y Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros Profesio	Activativation of the projection of the projection of the projection of the projection of the project of the pr				Contabilidad /Presupuesto	Lider del programa	Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025	
SENUCIOS CORPORATIVOS SENUCIOS CORPORATIVOS SIstema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS BIENES BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Profesional E. Proyectos Gestión de Bienes Profesional E. Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesorica A. Pesupuesto Públic/(portibutaria Cambio presupuestal Analisis financiero Flujo de efectivo Fécnico A. Pesupuesto Pública de Geschivo Técnico A. Tesoreria Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional T.J Tecnico Administrativo T.H Marco de Arquitectura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Segurioria, Amenazas cibernéticas, Fraude Superincia - 2025 - Asobancaria Director Profesional E. Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Director Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Bienes Director Inversiones y S.F Tesoreria publicas //aloración de empresas Inversiones y Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros y de servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros Profesio	Activativation of the projection of the projection of the projection of the projection of the project of the pr					Profesional Operaciones	Matematicas y/o fundamentos financieros	
SERVICIOS CORPORATIVOS SIStema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública pajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS BIENES Direccion de Bienes Tecnico A. Presupuesto Publico/tributaria Cambio presupuestal Profesional F.M. / Tecnico A. Analisis financiero Fitijo de efectivo Profesional Servicios Corporativos Profesional F.M. / Tecnico Actualización aspectos estratégicos y novedosos para la DIAN 2025 Actualización aspectos estratégicos y novedosos para de Administrativo T.M. Marco de Arquitectura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Aaobancaria Director Assores Proyectos I BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Director Bienes Profesional E. Proyectos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Bienes Director Innversiones y S. F. Tesoreria publicas //aloracion de empresas INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS FINANCIEROS Profesional Especializado Servicios F. Canalización maneio defension y busines s granticas de encados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F. Canalización maneio defension y busines s granticas de encados/Modelos financieros y de valoración	SISTEMA DE GERRIALA SERVICIOS CORPORATIVOS SERVICIOS CORPORATIVOS Técnico A. Presupuesto Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Técnico A. Tesoreria Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional Servicios Corporativos Profesional Fervicios Actualización aspectos estratégicos y novedosos para la DIAN 2025 Servicios Corporativos Tecnologias de la Informacion Profesional Fervicios Director Assorses Proyectos Analista financiero Profesional E. Proyect Autocsd/Revid Assorses Proyectos Analista de datos Director Bienes Profesional E. Bienes Director Bienes Profesional E. Bienes INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Profesional Especializado Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones y Profesional Especiali							
SERVICIOS CORPORATIVOS Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Profesional E. Proyectos Analitica de datos Cambio presupuestal Actualización aspectos estratégicos y novedosos para la Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Director Asserses Proyectos II Sectel Profesional E. Proyect Autocad/Revid Asserses Proyectos II Sectel Profesional E. Proyectos Analitica de datos Direction de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Compriso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Director Bienes Administración de Blenes / Ley 80 / Propiedad Horizon Profesional E. Bienes Profesional E. Director Inversiones y S.F Tesoreria publicas //Aloracion de empresas Inversigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	SISTEMA de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Inversión publica de datos Direccion de Bienes Direccion de Inversion sy S.F Tesoreria publicas / Naloración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horison / Servicios Financieros y de valoración Profesional E. Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesoreria publicas / Naloración de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios Financieros Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de Capacitación manejo defensivo y buenas					Troicsonar orract y cartera		
Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional T.H / Tecnico Administrativo T.H gestión del talento humano Profesional T.I / Tecnico Administrativo T.H Marco de Arquitactura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Marco de Arquitactura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Direccion de Proyectos Proyectos I Escel BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesoreria publicas / Valoracion de empresas Inversional E. Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesoreria publicas / Valoracion de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F. Profesional Especializado Servicios F. Capacitación maneiro defension y buenas o gracticas de capacitación por prograticas de capacitación con control profesional Servicios francieros de profesional Servicios F. Profesional Especializado Servicios F. Capacitación maneiro defension y buenas o gracticas de capacitación con control profesional profesion	Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS Técnico A. Contabilidad Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025 Profesional Servicios Corporativos Propiedad planta y equipo/Liquidacion Cuctas partes Profesional T.H. Jecnico Actualización aspectos estratégicos y novedosos para la diamenta de mineración pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada) profesional T.H. Jecnico Administrativo T.H. Marco de Aquitectura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Director Assores Proyectos 1 Administración de Bienes / Leve 80 / Profesional E. Broveria publicas / Valoración de Benes / Leve 80 / Profesional E. Profesional E. Broveria publicas / Valoración de Benes / Leve 80 / Profesional Especializado Inversiones y S.F. Tesoreria publicas / Valoración de mercados / Modelos financieros y de valoración / Profesional Especializado Servicios E. Ecel Intermedio / Constitutor Con					Técnico A. Presupuesto		
Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública gestión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Profesional E- Proyectos Alesores Proyectos I Alesores Proyectos II Alesores Proyectos I Al	Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS PROYECTOS Profesional Servicios Corporativos Profesional Servicios Corporativos Profesional Envicios Corporativos Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de					Técnico A. Tesoreria	Analisis financiero	
Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública pago la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS Profesional Servicios Corporativos Profesional T.H. / Tecnico Administrativo T.H Tecnologías de la Informacion Profesional T.I Direccion de Proyectos Agestión de Justada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Director Bienes Profesional E. Bienes Director Innversiones y S.F Tesorería publicas /Valoracion de empresas INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Interrmedio	Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Profesional T.I / Tecnico Administrativo T.H gestión del talento humano gestión del talento humano profesional T.I (Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraudé Experiencia – 2025 - Asobracaria (Proyect Autocad/Revid Assores Proyectos I Assores Proyectos I Excel Profesional E. Proyectos — Analitica de datos Profesional E. Proyectos — Administración de Bienes Profesional E. Bienes Direccion de Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesorería publicas / Valoración de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Inversiones y S.F Tesorería publicas / Valoración de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de						Flujo de efectivo	
Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS PROYECTOS BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de loversión gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Servicios F Excel Inversigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Canacitación maneio defension y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de mercados y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de linversiones y valoración maneio defension y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de linversiones y valoración maneio defension y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de linversiones y cancina de fundamenta de proyectos for de linversiones y valoración maneio defension y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de linversiones y cancina de fundamenta de proyectos for de linversiones y valoración maneio defension y buenas practicas de la fundamenta de proyectos for de linversiones y cancina de fundamenta de proyectos for de linversiones y valoración profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	Sistema de gestión y desempeño, banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROVECTOS BIENES Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional E. Pecializado Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Servicios Financieros Director manuel de fansivo y buenas practicas de Conquestor y buenas practicas de Conqu					Técnico A. Contabilidad	Seminario Informacion exogena para la DIAN 2025	
banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Profesional E. Proyectos Administrativo T.H Sessión del talento humano Marco de Arquitectura Empresarial - Gobierno digital Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia - 2025 - Asobancaria Proyectos I Asesores Proyectos I Asesores Proyectos II Excel Gestión Ambiental de proyectos Administratión de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Brenes Profesional E. Benes Profesional Especializado Inversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoracion de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	banco de proyectos de inversión pública, gestión de proyectos de inversión pública pajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Profesional E. Proyectos Assistres Proyectos II Excel Profesional E. Proyectos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Profesional E. Specializado Inversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoracion de empresas Inversigación a mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Servicios Financieros o Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de C				Servicios Corporativos		Propiedad planta y equipo/Liquidacion Cuotas partes	
PROYECTOS Profesional E. Proyectos Assessores Proyectos I Assessores Proyectos I Excel Profesional E. Proyectos Analitica de datos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Bienes Profesional E. Bienes Profesional E. Benes Profesional Especializado Inversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoración de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Excel Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	PROYECTOS pública, gestión de proyectos de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos Asesores Proyectos I Profesional E. Proyectos Analitica de datos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Profesional E. Bienes Direccion de Inversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoracion de empresas INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS FINANCIEROS FINANCIEROS FORGISIONAL Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Inversiones Capacitación manajo defensivo y buenas practicas de				Talento Humano		Actualización aspectos estratégicos y novedosos para la	
de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Inversional Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Proyect OI Assorres Proyectos I Assorres Proyectos I Beccle Profesional E. Proyectos Director Profesional E. Proyectos Director Assorres Proyecto II Excel Beccle Beccle Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Proyector Profesional E. Proyectos Director Profesional E. Profesional E. Brecial Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso Proyectos II Assorres Proyectos II Assorres Proyectos II Director Inversiones Servicios F	de inversión pública bajo la Metodología General Ajustada (MGA - Metodología General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Inversiones y S.F INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Servicios F Excel Inversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoracion de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude Experiencia – 2025 - Asobancaria Proyectos Proyectos BIENES Direccion de Broyectos Director Bienes Director Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizon Profesional Especializado Inversiones y S.F Tesoreria publicas / Valoración de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de	ESDECIEICOS				Transmiscration in		
MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos Asesores Proyectos I Asesores Proyectos I Excel	MGA - Metodologia General Ajustada), SECOP PROYECTOS Direccion de Proyectos Asesores Proyectos I Asesores Proyectos I Asesores Proyectos II Excel	JPECIFICUS			Tecnologias de la Informacion	Profesional T.I	Congreso de Seguridad, Amenazas cibernéticas, Fraude	
Assores Proyectos I Assores Proyectos I Assores Proyectos II Profesional E. Proyectos BIENES Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros y de valoración Direccion de Inversiones y Servicios Financieros y de valoración Direccion de Inversiones y Servicios Financieros y de valoración Direccion de Inversiones y Servicios Financieros y de valoración de mercados/Modelos financieros y de valoración Canadización manelo defensivo y buenas practicas de	PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Direccion de Bienes Director Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Profesional E. Bienes Director Innversiones y S.F. Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones y valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de						Experiencia – 2025 - Asobancaria	
PROYECTOS Direccion de Proyectos BIENES Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Excel Gastión Ambiental de proyectos Analitica de datos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Tesoreria publicas /Valoracion de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	Asserves Proyecto II Excel						Proyect Autocad/Revid	
Profesional E. Proyectos BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Profesional E. Broyectos Analitica de datos Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Profesional E. Bienes Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	BIENES Direccion de Bienes Director Bienes Director Bienes Profesional E. Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Director Innversiones y S.F INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones y Nervicios Financieros Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de			DROVECTOS	Direction de Provent-		Excel	
Profesional E. Proyectos Analitica de datos	BIENES Direccion de Bienes Director Bienes Director Bienes Profesional E. Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Director Innversiones y S.F Tesoreria publicas / Valoración de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de			PROTECTOS	Direccion de Proyectos			
BIENES Direccion de Bienes Direccion de Bienes Profesional E. Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizont Direccion de Inversiones y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio	BIENES Direccion de Bienes Director Bienes Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizoni Profesional E. Bienes Director Innversiones y S.F Tesoreria publicas /Valoracion de empresas Investigación de mercados/Modelos financieros y de valoración Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de					Profesional E. Proyectos		
Profesional E. Bienes NVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direction de Inversiones y Servicios Financieros	Profesional E. Bienes INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros					Director Bienes		
INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Canacitación maneio defensivo y huenas practicas de	INVERSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Direccion de Inversiones y Servicios Financieros Direccion de Inversiones y Profesional Especializado Inversiones Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitator Capacit			BIENES	Direccion de Bienes		Administración de Bienes / Ley 80 / Propiedad Horizonta	
SERVICIOS FINANCIEROS Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Canacitación manejo defensivo y huenas practicas de	SERVICIOS FINANCIEROS Servicios Financieros Profesional Especializado Inversiones valoración Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de			SERVICIOS			Tesoreria publicas /Valoracion de empresas	
FINANCIEROS Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio Canacitación manejo defensivo y huenas practicas de	FINANCIEROS Profesional Especializado Servicios F Excel Intermedio GERENCIA Conductor Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de					Profesional Especializado Inversiones		
Capacitación maneio defensivo y buenas practicas de						Profesional Especializado Servicios F		
							Capacitación manejo defensivo y buenas practicas de	



					Campaña de Sensibilización en Ciberseguridad / Seguridad y privacidad de la información
	Constitución, fines esenciales y sociales del Estado, estructura, organización y funcionamiento, enfoque de derechos humanos, participación y democracia, descentralización territorial y funciones esenciales.	INFIMANIZALES	TRANSVERSALES Funcionarios		Curso Intermedio de Excel
					Fortalecimiento de competencias y valores Institucionales (Conmemoracion del del Funcionario)
					Programa de transparencia y Etica publica
					Curso Power BI
					Inteligencia Emocionmal
					Concientización en Tratamiento de Datos
					Intermediación Financiera
Esenciales				Funcionaries	Sistema de administración de riesgo fiannciero
Eseliciales				runcionarios	Gestión de proyectos
					Codigo de integridad y manejo de confilicto de interes
					Fortalecimiento competencias
					Prevencion LA/FT
					Inducción y Reinducción (procesos, plataformas, procedimientos, actualizaciones)
					Reinducción Sistema de Gestión Integrado y Sistema de Administración de Riesgos Operacionales.
					Contratación (supervisión - interventoria)
					COPASST - Comité convivencia laboral-Brigada de emergencia