PLAN DE ACCIÓN 2023

POR UNIDADES ESTRÁTEGICAS DE NEGOCIO

PLAN DE ACCIÓN 2023

INVERSIONES EN EMPRESAS

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Fortalecer el modelo de negocio de inversiones en empresas	Valor del portafolio de inversiones	Formular un análisis interno e interdisciplinario en la unidad de negocios con el fin de identificar áreas de mejora.	Plan de mejora	1
	Valor del portafolio de inversiones			1
Gestionar nuevas inversiones con rentabilidad	Nuevos proyectos rentables en etapa de estructuración	Documentar banco de ideas y oportunidades de nuevas inversiones	Banco de ideas	1
		Estructurar nuevos proyectos de inversión en prefactibilidad	Número de proyectos en prefactibilidad	1
		Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad	Número de proyectos en factibilidad	1
	Inversiones en Mercado secundario	Innovar con inversiones en mercado secundario	Numero de inversiones en mercado secundario	1
Acompañar el modelo de generación de valor de las empresas	Ingreso por dividendos	Impulsar procesos de fortalecimiento institucional en las empresas	Número de procesos de fortalecimiento institucional impulsados	1

PLAN DE ACCIÓN 2023

Servicios Financieros

Infi MANIZALES

SERVICIOS FINANCIEROS

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Fortalecer el modelo de negocio	Margen neto de intereses	Desarrollar el nuevo producto descuento de factura electrónica.	Producto estructurado	100%
		Formular un modelo de negocio para el producto crédito de proveedores.	Modelo de negocio formulado	1
		Fortalecer el modelo de gestión operativo del proceso de Servicios Financieros	Cumplimiento del ciclo del servicio	90%
			Nivel de Satisfacción del Cliente	≥ 4

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión de Bienes

Infi MANIZALES

GESTIÓN DE BIENES

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Fortalecer el modelo de negocio de Gestión de Bienes	Valor del portafolio de inversiones	Implementar el plan de acción de cierre de brechas priorizado	% de implementación del Plan de de cierre de brechas	100%
	Rentabilidad del portafolio de inversiones			
	Inversión en mantenimiento	Implementar el plan de mantenimiento.	% de implementación del Plan de mantenimiento	100%
Gestionar inversiones en iniciativas inmobiliarias	Nuevos proyectos en etapa de estructuración	Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad.	Número de Proyectos en factibilidad	2
	Nuevos proyectos en etapa de implementación	Implementar nuevos proyectos de inversión.	Número de Proyectos en Ejecución	1
Liderar la ejecución del Macroproyecto San José	% ejecución del proyecto	Gestionar el plan de ejecución del Macro proyecto San José	% de implementación del plan de ejecución del Macro proyecto San José	100%
			Seguimiento a la ejecución del plan del Macro proyecto San José	(12) informes de seguimiento
	Recursos Invertidos	Asegurar la sostenibilidad financiera del Macro proyecto	Disponibilidad de Liquidez	≥ $0

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión de Proyectos

Infi MANIZALES

GESTIÓN DE PROYECTOS

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Implementar el centro de gestión de conocimiento, innovación, y proyectos	Avance en la implementación del modelo	Estructurar el modelo de generación de valor del centro de Gestión de conocimiento, innovación, y proyectos	% de Avance completado	100%
	Avance en la ejecución obras físicas	Llevar a cabo la remodelación de la edificación seleccionada	% de Avance en Obras	100%
Liderar la gestión de proyectos de inversión, bajo criterios de rentabilidad y sostenibilidad	Nuevos proyectos rentables en etapa de estructuración	Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad	Porcentaje de componentes de proyecto terminados y analizados	2
	Nuevos proyectos rentables en etapa de implementación	Ejecutar nuevos proyectos de inversión	Nuevos proyectos con inversión en ejecución	1

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión de Proyectos

Infi MANIZALES

GESTIÓN DE PROYECTOS

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Gestionar la red de cables aéreos de la ciudad de Manizales	Avance en la ejecución Línea 3 Cable Aéreo	Hacer seguimiento al cumplimiento del contrato de gerencia	Número de Comités de Dirección y/o Seguimiento al Proyecto	12
		Adelantar los trámites de adquisición predial Fase II	% de Avance gestión predial	100%
	Avance en la ejecución Factibilidad Línea 4 Cable Aéreo	Ejecutar la fase precontractual de los Estudios de Factibilidad de la Línea 4 Cable Aéreo	% de Avance fase precontractual	100%
	Avance en la integración de los sistemas de transporte público	Proponer un esquema operativo para la integración de la Línea 3 a la red de cables y al futuro SITP	% de Avance completado	100%

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión de Proyectos

Infi MANIZALES

GESTIÓN DE PROYECTOS

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Gestionar la renovación de la Plaza de Mercado	Avance en la ejecución obras físicas Pabellón 4 (Etapa I)	Ejecutar las obras físicas previstas	% de Avance en Obras	100%
		Formular el proyecto en MGA	Porcentaje de componentes de proyecto terminados y analizados	100%
	Avance reformulación proyecto galería Fase II	Gestionar los diseños arquitectónicos en Fase III del Pabellón 1 de la Plaza de Mercado	% de Avance en los diseños fase III del pabellón 1	100%
		Formular el proyecto en MGA	Porcentaje de componentes de proyecto terminados y analizados	100%
Implementar proyectos de RSE, bajo criterios de impacto, Innovación y alineación	Número de rendiciones de cuentas del programa de RSE	Ejecutar la rendición de cuentas del programa de RSE	Número de rendiciones de cuentas del programa de RSE	1
	Nuevos proyectos de RSE formulados e implementados	Implementar nuevos proyectos de RSE aprobados por el Consejo Directivo	Proyectos de RSE Formulados e Implementados	3

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión Institucional

Infi MANIZALES

GESTIÓN INSTITUCIONAL

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Gestionar el fortalecimiento institucional para dar cumplimiento al cierre de brechas en cada elemento del rombo estratégico y en su alineación	Nivel de madurez del rombo estratégico	Definir la visión prospectiva de Infimanizales 2034	DEI actualizado y aprobado	1
		Gestionar la certificación de calidad de los procesos de la red de valor ISO 9001-2015	Certificado de calidad	1
		Fortalecer la gestión del proceso comercial del Instituto	Plan de acción	Ejecución del 100 %
		Fortalecer el proceso de comunicaciones corporativas para lograr el posicionamiento estratégico de Infimanizales con sus grupos de interés	Plan de acción	Ejecución del 100 %

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión Institucional

Infi MANIZALES

GESTIÓN INSTITUCIONAL

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Gestionar el ingreso del Instituto al régimen especial de vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia	Calificación de riesgos	Mantener o mejorar la calificación de riesgo del Instituto	Calificación del riesgo	AAA
		Gestionar los requerimientos de la Superfinanciera	Cumplimiento a los requerimientos de la SFC	100%
		Fortalecer la seguridad física y tecnológica de Infimanizales en función del Riesgo Operacional	Aumento de infraestructura tecnológica y de seguridad física	Cumplimiento de requisitos 100 %

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión Institucional

Infi MANIZALES

GESTIÓN INSTITUCIONAL

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Lograr a través del Modelo Integrado de Planeación y Gestión un índice de desempeño institucional mayor a 90	Índice de Desempeño Institucional	Presentar la evaluación del MIPG a través del Furag para la vigencia 2022	Diligenciamiento de cuestionario	100%
		Fortalecer la dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer la dimensión de Evaluación de Resultados para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer la dimensión de control interno para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer la dimensión de talento humano para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90

PLAN DE ACCIÓN 2023

Gestión Institucional

Infi MANIZALES

GESTIÓN INSTITUCIONAL

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA HISTÓRICA ¿Qué se quiere lograr?	MEDIDA DE PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2023
Lograr a través del Modelo Integrado de Planeación y Gestión un índice de desempeño institucional mayor a 90	Indice de Desempeño Institucional	Fortalecer la dimensión de Gestión con Valores para Resultados para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer la dimensión de Información y Comunicación para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer la dimensión de Gestión del Conocimiento y la innovación para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño dimensional	90
		Fortalecer el proceso de gestión documental para lograr un IDI mayor o igual a 90	Índice de desempeño de la política	90

SEGUIMOS CONSTRUYENDO **Legado**